İşbu İhraççı Bilgi Dokümanı, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup Sermaye Piyasası Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İhraççı Bilgi Dokümanı ayrıca ilan edilecektir.

Türkiye İş Bankası A.Ş İhraççı Bilgi Dokümanı

Bu ihraççı bilgi dokümanı Sermaye Piyasası Kurulunca ..... tarih ve ……... sayı ile onaylanmıştır. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç tavanı 120.000.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçları, halka arz yoluyla ihraç edilebileceği gibi halka arz edilmeksizin de satışa sunulabilir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özetin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü, Kurul veya herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçları farklı özelliklerde ihraç edilecek olup, her ihraca ilişkin koşullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı, satış süresi ve esasları gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sermaye piyasası aracı notu ve özet aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.isbank.com.tr ve www.isyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.gov.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu ihraççı bilgi dokümanı, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR……...3

I. BORSA GÖRÜŞÜ……...4

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR……...…5

11. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER..... 6

2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 7

3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER..... 7

4. RİSK FAKTÖRLERİ..... 8

5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 14

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 16

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER..... 23

8. EĞİLİM BİLGİLERİ..... 35

9. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ..... 37

10. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER..... 37

11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI..... 43

12. BORÇLANMA ARACI SAHİPLER KURULU……49

13. ANA PAY SAHİPLERİ 54

14. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER..... 57

15. DİĞER BİLGİLER 63

16. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 64

17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER..... 65

18. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER..... 65

19. EKLER 65

KISALTMA VE TANIMLAR

Kısaltmalar	Tanım
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ATM	Otomatik Para Çekme Makinası
BANKA veya İŞ BANKASI	Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
Borsa, BİST veya BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
EURO	Avrupa Birliği'ne Üye Ülkelerin Ortak Para Birimi
GEL	Gürcistan Larisi
GRUP	"Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi" ile birlikte finansal bağlı ortaklıkları Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., Joint Stock Company İşbank (JSC İşbank), JSC Isbank Georgia, Efes Varlık Yönetim A.Ş., İş Faktoring A.Ş., İş Finansal Kiralama A.Ş., İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Portföy Yönetimi A.Ş., İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., İşbank AG, Maxis Investments Ltd, Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş., Yatırım Varlık Kiralama A.Ş., Levent Varlık Kiralama Şirketi ve iştiraki "Arap-Türk Bankası A.Ş." . ve birlikte kontrol edilen ortaklığı Moka United Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş."
GSYH	Gayri Safi Milli Hasıla
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Kodu
İŞ YATIRIM	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KR	Kuruş
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
RMD	Riske Maruz Değer
RUB	Rus Rublesi
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
S&P	Standard and Poor's
TBB	Türkiye Bankalar Birliği
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TL	Türk Lirası
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TP	Türk Parası
TTK	Türk Ticaret Kanunu
USD/ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
YK	Yönetim Kurulu
YP	Yabancı Para

I. BORSA GÖRÜŞÜ

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

BDDK Görüşü

1) İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.**		**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Aydın Özcan Bölüm Müdürü …/…/2026	Ebru Özşuca Genel Müdür Yardımcısı …./…/2026	**İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş **İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**		**Sorumlu Olduğu Kısım:**
…/…/2026	…./…/2026	**İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI**

2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

2.1. Bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak başdenetçinin adı soyadı:

	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024
Ünvan	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Sorumlu Ortak Başdenetçi	Talar Gül	Talar Gül	Talar Gül
Adresi	Kılıçali Paşa Mah. Meclisi Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 34421 Beyoğlu / İstanbul	Kılıçali Paşa Mah. Meclisi Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 34421 Beyoğlu / İstanbul	Kılıçali Paşa Mah. Meclisi Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 34421 Beyoğlu / İstanbul

2.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak başdenetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bankamızın 31.03.2026 tarihinde toplanan Olağan Genel Kurulunda, 2026 yılı için Bankamız bağımsız denetçisi olarak PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited) seçilmiştir. Bağımsız denetim kuruluşunun görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi hususu bulunmamaktadır.

3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER:

Banka'nın 2024 ve 2025 yılları ile 01.01.2026 - 30.06.2026 ara hesap dönemine ilişkin finansal tablolarından seçilmiş konsolide finansal tablo verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Konsolide Bilanço	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
	Bin TL (*)	**Milyon TL (*)**	**Milyon TL (*)**
AKTİF KALEMLER / VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	733.783.512	1.076.819	1.097.714
Menkul Değerler	783.280.538	972.781	1.077.680
Krediler, Faktoring Alacakları, Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	1.950.632.186	2.807.498	3.196.874
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (Net)	111.411.807	152.344	164.993
Diğer Aktifler	281.590.278	379.898	474.208
Aktif Toplamı/Varlıklar Toplamı	3.860.698.321	5.389.340	6.011.469
PASİF KALEMLER / YÜKÜMLÜLÜKLER			
Mevduat	2.179.417.530	3.172.836	3.472.347
Alınan Krediler	301.701.132	401.167	438.462
Para Piyasalarına Borçlar	357.654.293	392.120	479.522
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	172.536.840	257.270	300.601
Sermaye Benzeri Krediler	57.786.197	80.703	113.614
Diğer Pasifler	418.890.215	580.426	666.338
Özkaynaklar	372.712.114	504.818	540.585
Pasif Toplamı /Yükümlülükler Toplamı	**3.860.698.321**	**5.389.340**	**6.011.469**

(*) 30.04.2026 tarih ve 33239 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" doğrultusunda 30.06.2026 döneminden itibaren bankaların kamuya açıkladıkları finansal raporlar milyon TL cinsinden hazırlanmaktadır. Yayımlanan veriler esas alınarak hazırlanan bu tabloda 31.12.2024 dönemi verilerine bin TL, 30.06.2026 dönemi ile ilgili dönem finansal tablolarının karşılaştırmalı önceki dönemi olan 31.12.2025 verilerine ise milyon TL olarak yer verilmiştir.

Konsolide Gelir Tablosu / Kar veya Zarar Tablosu	**31.12.2024 (*)**	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**30.06.2026**
	Bin TL (*)	**MilyonTL(*)**	**Bin TL(*)**	**MilyonTL(*)**
Net Faiz Geliri	79.465.923	59.121	155.473.601	107.551
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	85.362.010	55.028	123.147.736	77.187
Faaliyet Gelirleri Toplamı	280.825.650	183.555	424.518.908	265.097
Diğer Faaliyet Giderleri (Personel Gideri Dahil)	193.195.639	118.407	262.443.409	178.628
Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri	25.700.863	26.274	64.731.367	42.015
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan K/Z	10.167.726	9.082	16.078.328	6.474
Net Dönem K/Z	63.767.253	41.006	90.064.467	41.954

(*) 30.04.2026 tarih ve 33239 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" doğrultusunda 30.06.2026 döneminden itibaren bankaların kamuya açıkladıkları finansal raporlar milyon TL cinsinden hazırlanmaktadır. Yayımlanan veriler esas alınarak hazırlanan bu tabloda 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemi verilerine bin TL, 30.06.2026 dönemi ile ilgili dönem finansal tablolarının karşılaştırmalı önceki dönemi olan 30.06.2025 verilerine ise milyon TL olarak yer verilmiştir.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu ihraççı bilgi dokümanının 14 no'lu bölümünü de dikkate almalıdır.

4. RİSK FAKTÖRLERİ:

İşbu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihracı yapılacak olan borçlanma araçlarına ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamış olup, yatırım kararının, ihraççının finansal durumunun analiz edilmesi suretiyle verilmesi gerekmektedir.

4.1. İhraççının Borçlanma Araçlarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler

İŞ BANKASI''nın faaliyetlerinin doğası gereği karşılaşabileceği ve BANKA'nın öngörebildiği kadarıyla ihraç edilecek borçlanma araçlarına yatırım yapma kararını etkileyebilecek risklere ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

4.1.1. İhraççı Riski:

Finansman bonosu ve/veya tahvil ihraççısının borçlanma aracına ilişkin yükümlülüklerini kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı karşılaşılabilecek zarar olasılığıdır.

Finansman bonosu ve/veya tahvil ihraççısının anapara ve faiz yükümlülüklerini ödeyememesi durumunda yatırımcılar alacaklarını hukuki yollara başvurarak tahsil edebilirler. BANKA'nın tasfiyesi halinde, öncelikle banka borçlarının ödenmesi zorunlu olduğundan, finansman bonosu ve/veya tahvil sahipleri alacaklarının tahsilinde, pay senedi sahiplerine kıyasla daha önceliklidir.

İhraçların TMSF'ye tabi olmadığı hususunda yatırımcılara uyarı

Türkiye'de faaliyet gösteren bir kredi kuruluşunun yurt içi şubelerinde gerçek kişiler adına açılmış olan ve münhasıran çek keşide edilmesi dışında ticari işlemlere konu olmayan Türk Lirası, döviz ve kıymetli maden cinsinden tasarruf mevduatı hesaplarının anaparaları ile bu hesaplara ilişkin faiz reeskontları toplamının 1.200.000 TL'ye kadar olan kısmı, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu aracılığı ile sigorta kapsamındadır.

Ancak BANKA tarafından ihraç edilecek finansman bonosu ve/veya tahviller ile borçlanılacak olan tutar, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 30.09.2010 tarih ve 3875 sayılı Kurul Kararı'nın 1-b) maddesinde de belirtildiği üzere, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna tabi değildir. Bu hususun gerçek kişi yatırımcılar tarafından karar verilirken dikkate alınması gerekmektedir.

4.1.2. Kredi Riski

Kredi riski, kredi borçlusunun İŞ BANKASI ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getir(e)memesinden oluşabilecek zarar olasılığını ifade eder.

İŞ BANKASI müşterilerinin ve işlem yaptığı karşı tarafların Türkiye ve küresel finansal piyasalardaki sistematik risklerden kaynaklanan kredi kalitelerindeki değişiklikler, İŞ BANKASI'nın aktiflerinin değerini olumsuz yönde etkileyebilecek ve kredilerdeki değer kayıplarına ilişkin itfa ve karşılıklarda artışa neden olabilecektir.

30 Haziran 2026 itibarıyla, solo bazda, İŞ BANKASI'nın toplam kredilerinin aktif toplamı içindeki payı %51,2'dir. Toplam kredilerin %35,7'sini bireysel krediler, %64,3'ünü kurumsal ve ticari krediler oluşturmaktadır. Solo bazda, 2024 yılsonu itibarıyla %2,1, 2025 yılsonu itibarıyla %3,2 seviyesinde olan takipteki krediler oranı, 30 Haziran 2026 itibarıyla %3,8 seviyesindedir.

30 Haziran 2026 itibarıyla, konsolide bazda İŞ BANKASI'nın nakdi kredilerinin (faktoring alacakları ve kiralama işlemlerinden alacaklar hariç) aktif toplamı içindeki payı %49,4'tür. Nakdi kredilerin (faktoring alacakları ve kiralama işlemlerinden alacaklar hariç) %31,3'ünü bireysel krediler, %68,7'sini ticari krediler oluşturmaktadır. Konsolide bazda, 2024 yılsonu itibarıyla %2,2, 2025 yılsonu itibarıyla %3,2 seviyesinde olan takipteki krediler oranı, 30 Haziran 2026 itibarıyla %3,6 seviyesindedir.

İŞ BANKASI'nın 30 Haziran 2026 itibarıyla kredi riskine esas tutar tablosu solo ve konsolide bazda aşağıdaki gibidir.

Konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

30.06.2026 (Bin TL)	**Risk Ağırlıkları**								
	Konsolide Olmayan								
	0%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	250%	Diğer
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	1.794.435	259.764	154.926	383.442	1.254.337	1.968.309	4.279	3.161	22.929

Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

30.06.2026 (Bin TL)	**Risk Ağırlıkları**								
	Konsolide								
	0%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	250%	Diğer
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar (*)	2.009.860	425.378	154.859	454.078	1.268.846	2.416.016	6.035	5.346	23.562

(*) Kredi riskine esas tutar kapsamında dikkate alınan kredi dönüşümü oranı uygulanmış risk tutarlarının risk ağırlıklarına dağıtılmış değerlerini içermektedir.

4.1.3. Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların, faize duyarlı varlık, yükümlülük ve bilanço dışı işlemleri üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşü olarak tanımlanmaktadır. Piyasa faiz oranlarındaki değişiklikler, faiz getiren aktiflere uygulanan faiz oranı ile faiz maliyetli pasiflere ödenen faiz oranları arasındaki spreadi ve böylelikle faaliyet sonuçlarını etkilemektedir.

Faiz oranları, başta Merkez Bankası tarafından uygulanan politikalar, ulusal ve uluslararası ekonomik ve siyasi koşullar olmak üzere GRUP'un kontrolünün dışında birçok faktöre göre dalgalanma gösterebilir. GRUP'un sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin büyük bölümü faiz oranı riskine tabi olduğundan, finansal faaliyetlerden elde edilen gelirler özellikle faiz oranlarındaki dalgalanmalara bağlı olarak olumsuz yönde etkilenebilecektir. Örneğin faiz oranlarında yaşanabilecek bir yükseliş, genellikle kısa vade olan mevduat maliyetlerini, göreli olarak daha uzun vadeli olan kredilerden elde edilen faiz gelirlerinden daha hızlı bir şekilde artırabilir ve GRUP'un net faiz gelirlerinde bir gerilemeye sebep olabilir.

Konsolide varlık, yükümlülük ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

30.06.2026 (Milyon TL)	**1 Aya Kadar**	**1-3 Ay**	**3-12 Ay**	**1-5 Yıl**	**5 Yıl ve Üzeri**	**Faizsiz**	**Toplam**
Toplam Varlıklar [(1)]	1.955.502	353.673	844.636	1.148.269	436.835	1.272.554	**6.011.469**
Toplam Yükümlülükler[(2)(3)]	2.193.504	598.645	380.699	205.638	58.402	2.574.581	**6.011.469**
Bilançodaki Uzun Pozisyon	0	0	463.937	942.631	378.433	0	**1.785.001**

Bilançodaki Kısa Pozisyon	-238.002	-244.972	0	0	0	-1.302.027	**-1.785.001**
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	0	10.773	0	68.008	14.346	0	**93.127**
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-17.762	0	-67.270	0	0	0	**-85.032**
Toplam Pozisyon	-255.764	-234.199	396.667	1.010.639	392.779	-1.302.027	**8.095**

(1) Beklenen zarar karşılıkları faizsiz sütununda gösterilmiştir.
(2) Özkaynaklar toplamı faizsiz sütununda gösterilmiştir.
(3) Müstakriz fonlar 1 aya kadar vade diliminde gösterilmiştir.

Ayrıca bilanço dışında yer alan faize duyarlı türev ürünlerin gerçeğe uygun değerleri de faiz oranlarındaki dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenebilecektir.

4.1.4. Kur Riski

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle GRUP'un maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. GRUP'un varlık ve yükümlülüklerinin önemli bir bölümü başta USD ve EUR olmak üzere yabancı para cinsindendir. Bu nedenle kurlardaki değişime bağlı olarak GRUP varlık ve yükümlülükleri arasında döviz açığı nedeniyle kur riskine maruz kalabilecektir.

GRUP'un maruz kaldığı kur riski, yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli varlıkları ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki farka bağlı olarak şekillenmektedir. Öte yandan, farklı döviz cinslerinin birbirine kıyasla gösterdikleri değer değişimi de kur riskinin bir diğer boyutu olarak ortaya çıkmaktadır.

Konsolide kur riskine ilişkin bilgiler:

Konsolide				
30.06.2026 (Milyon TL)	**EURO**	**USD**	**Diğer YP**	**Toplam**
Toplam Varlıklar (1)(2)(3)	**1.006.034**	**1.027.289**	**369.251**	**2.402.574**
Toplam Yükümlülükler (1)(2)	**737.740**	**1.197.548**	**678.736**	**2.614.024**
Net Bilanço Pozisyonu	**268.294**	**-170.259**	**-309.485**	**-211.450**
Net Nazım Hesap Pozisyonu	**-270.272**	**179.440**	**322.107**	**231.275**
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar (4)	179.317	432.434	348.386	960.137
Türev Finansal Araçlardan Borçlar (4)	449.589	252.994	26.279	728.862
Gayrinakdi Krediler	232.001	295.338	25.492	552.831

(1) Diğer YP sütunu, Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası satırında sınıflanan 4.697 TL, Bankalar satırında sınıflanan 46.032 TL, Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar satırında sınıflanan 43.724 TL ve Döviz Tevdiat Hesabında sınıflanan 519.813 TL tutarındaki kıymetli maden hesaplarını da içermektedir.

(2) "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; varlıklarda Türev Finansal Varlık Reeskontlarının 11.837 TL'lik kısmı, Peşin Ödenmiş Giderler (763 TL), yükümlülüklerde ise Türev Finansal Yükümlülük Reeskontlarının 12.616 TL'lik kısmı, Özkaynaklar (13.078 TL) kur riski hesaplamasında dikkate alınmamıştır. Diğer Varlıklar ve Diğer Yükümlülükler Beklenen Zarar Karşılıklarını da içermekte olup; dövize endeksli kredilerin beklenen zarar karşılık bakiyesi 7 TL'dir.

(3) Kiralama işlemlerinden alacaklar ve faktoring alacakları dahil bakiyeler olup, söz konusu tutarlara TP hesaplarda takip edilen dövize endeksli krediler de dahil edilmiştir. Toplam 340 TL tutarındaki söz konusu dövize endeksli kredi ve alacakların 159 TL'si USD'ye, 181 TL'si EURO'ya endekslidir.

(4) Yukarıda belirtilen Yönetmelik'te yer alan vadeli döviz alım ve vadeli döviz satım taahhütleri tanımları kapsamındaki türev işlemler dikkate alınmıştır.

4.1.5. Likidite Riski

Genel olarak likidite riski bir kuruluşun net finansman ihtiyaçlarını sağlayamama riskidir. Likidite riski, bazı finansman kaynaklarının bulunamamasına sebep olabilen piyasa bozulmaları veya kredi derecesindeki düşüşlerden kaynaklanabilir. Türkiye piyasalarında likidite riski, geçmişte önemli çalkantılara yol açmış olan bir risktir.

Likidite riski, İŞ BANKASI'nın olumsuz koşullar altında, müşterilere karşı yükümlülüklerini karşılamak için gerekli finansmana erişim, pasiflerin vadelerini karşılama ve sermaye gerekliliklerini yerine getirme kabiliyetine ilişkin belirsizlikleri kapsamaktadır. Söz konusu risk, hem finansman maliyetlerindeki beklenmeyen artışlara ilişkin riski, hem İŞ BANKASI'nın pasiflerinin vade tarihlerini aktiflerininkilere makul çerçevede, uygun şekilde yapılandıramama riskini, hem de likidite baskıları nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında ve makul bir fiyat üzerinden karşılayamaz durumda olma riskini içermektedir.

01.01.2019 tarihinden itibaren geçerli olan asgari toplam likidite karşılama ve yabancı para likidite karşılama oranları sırasıyla %100 ve %80 seviyelerindedir. Bu doğrultuda, Ana Ortaklık BANKA'nın 2026 yılının ikinci çeyreği itibarıyla günlük bazda hesaplanan ortalama YP ve toplam likidite karşılama oranlarına aşağıda yer verilmiştir.

2026/06	**Likidite Karşılama Oranı (Günlük)**	
Konsolide Olmayan	**YP**	**YP + TP**
Ortalama (%)	348,00	110,40

Konsolide varlık ve yükümlülüklerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Konsolide								
30.06.2026 (Milyon TL)	**Vadesiz**	**1 Aya Kadar**	**1-3 Ay**	**3-12 Ay**	**1-5 Yıl**	**5 Yıl ve Üzeri**	**Dağıtılamayan (1)**	**Toplam**
Toplam Varlıklar	818.915	1.412.438	381.397	944.806	1.524.485	368.085	561.343	**6.011.469**
Toplam Yükümlülükler (2)	1.496.106	2.369.083	425.009	355.505	383.592	181.257	800.917	**6.011.469**
Likidite Açığı	-677.191	-956.645	-43.612	589.301	1.140.893	186.828	-239.574	

(1) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar ile bilançoyu oluşturan pasif hesaplardan borç niteliği taşımayan karşılıklar gibi diğer pasif hesaplar ve özkaynak toplamı "Dağıtılamayan" sütununda gösterilir.

(2) Kredi müşterilerinin fonları 1 aya kadar vade diliminde gösterilmektedir.

4.1.6. Piyasa Riski

Sahip olunan portföy veya finansal pozisyonların, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan ortaya çıkan faiz oranı riski, kur riski, emtia fiyat riski, opsiyon riski ve pay fiyatı riski gibi riskler nedeniyle zarar etme olasılığıdır.

GRUP'un maruz kaldığı piyasa riski, uluslararası uygulamalara paralel olarak oluşturulmuş ülke mevzuatında yer alan, Standart Metot ve Riske Maruz Değer (RMD) olarak bilinen iki farklı yöntem kullanılarak ölçülmekte ve izlenmektedir. Bu kapsamda kur riski, piyasa riskini oluşturan en önemli unsur olarak ortaya çıkmaktadır.

Aşağıdaki tabloda GRUP'un "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında 30.06.2026 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntıları yer almaktadır.

Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

Konsolide	
30.06.2026 (Bin TL)	**Tutar**
Dolaysız (peşin) ürünler	**60.494.276**
Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	14.978.325
Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	15.244.875
Kur Riski	15.739.038
Emtia Riski	14.532.038
Opsiyonlar	**2.721.426**
Basitleştirilmiş yaklaşım	
Delta-plus metodu	2.721.426
Senaryo yaklaşımı	
Menkul Kıymetleştirme	
Toplam	**63.215.701**

4.2. Diğer Riskler

4.2.1. İştiraklerden Kaynaklanan Riskler

İŞ BANKASI'nın, finansal hizmetler ve cam da dahil olmak üzere muhtelif sektörlerdeki şirketlerde özsermaye iştiraki bulunmaktadır. Herhangi bir mevcut/gelecekteki iştirak yatırımının veya söz konusu yatırımların toplamının ve/veya ileride gerçekleşebilecek elden çıkarmaların İŞ BANKASI'na olumsuz etkileri olabilir. İlaveten; iştiraklerin değerinde veya temettü gelirlerinde genel piyasa koşulları ve/veya şirketlerin yönetsel ya da mali bünyelerine ait sorunlar nedeniyle İŞ BANKASI olumsuz yönde etkilenebilir.

4.2.2. İtibar Riski

İtibar riski, mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, yatırımcılar, çalışanlar, rakipler, basın/yayın kuruluşları, sosyal medya kullanıcıları, piyasa analistleri, düzenleyici ve denetim otoriteleri gibi tarafların Banka hakkındaki olumsuz algı ve düşüncelerinden ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde BANKA'ya duyulan

güvenin azalması veya BANKA itibarının zedelenmesi nedeniyle ortaya çıkabilecek kaybı ifade etmektedir.

4.2.3. İş Riski

İş riski, BANKA'nın faaliyetleri sonucunda beklenenin altında bir kâr elde etme veya finansal sonuçlarda kâr yerine zarar oluşması ihtimalidir.

4.2.4. Stratejik Risk

BANKA'nın faaliyetlerine ilişkin stratejiler belirlenirken uygun olmayan kararlar alınması veya stratejik kararların gerektiği gibi uygulanamaması, yönetimin bankacılık sektöründeki eğilimleri algılamada proaktif olamaması veya söz konusu eğilimlerden yola çıkarak doğru kararlara varamaması gibi sebeplerle stratejik hedeflere ulaşamaması riskidir.

Banka'nın değerlendirdiği önemli stratejik risklerden biri de İklim Değişikliği Riskidir. İklim Değişikliği Riski, küresel iklim değişikliğinin Bankanın iş modeli, operasyonları, varlıkları ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratması riskini ifade etmektedir. Banka bu riske fiziksel risk ve geçiş riski faktörlerinin; borçlunun ödeme gücü, varlık ve teminat değerlemeleri veya makroekonomik faktörler aracılığıyla, doğrudan veya dolaylı olarak, mali bünyesini etkilemesi sonucunda maruz kalabilir.

4.2.5. Spesifik Risk

Olağan piyasa hareketleri dışında, menkul kıymet ihraççısının (İŞ BANKASI) yönetimlerinden ve mali bünyelerinden kaynaklanabilecek (sorunlar nedeniyle kredibilitesinin düşmesi sonucu meydana gelebilecek zarar olasılığıdır.

İhraççının mali bünyesinin zayıflaması sonucu paylarının piyasa fiyatının düşmesi, yurtiçinde ihraç edilen borçlanma araçlarının fiyatlarının düşmesi veya ödeme yükümlülüğünün yerine getirilememesi spesifik risklere örnek verilebilir.

4.2.6. Diğer

İŞ BANKASI 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermekte olup, aynı kanun hükümleri uyarınca BDDK'nın düzenleme ve denetimine tabidir. Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemelerde, öngörülen şartların oluşması halinde bankaların BDDK tarafından faaliyet izninin kaldırılması ve/veya Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmesine ilişkin hükümler yer almaktadır. Öngörülen şartların oluşması halinde BANKA hakkında faaliyet izninin kaldırılması ve/veya BANKA'nın Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmesine ilişkin kararlar alınması yatırımcıları zarara uğratabilir.

Ayrıca BANKA'nın kontrolü dışında gelecekte kanunlarda ve mevzuatta yapılacak değişiklikler sektörü ve BANKA'yı etkileyebileceğinden, Banka'nın faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde doğrudan veya dolaylı olumsuz etki oluşturabilir.

BANKA bilgi varlıkları, bilgisayar ve iletişim kaynakları alanı içinde bilgi sızıntısı veya hizmet kesintisi yaşanması sonucu oluşabilecek Siber risk kaynaklı finansal ya da itibari kayıp yaşayabilir.

5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

5.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

5.1.1. İhraççının ticaret unvanı:

Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi

5.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	:	İş Kuleleri, Kule: 1, 34330 Levent/Beşiktaş/İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü	:	T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	:	431112 / 378694

5.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 31.08.1927, Süresiz

5.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statü	:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	:	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Kurulduğu Ülke		Türkiye
Fiili Yönetim Yeri/Merkez Adresi	:	İş Kuleleri, Kule:1,34330 Levent/Beşiktaş/İstanbul
İnternet Adresi	:	www.isbank.com.tr
Telefon ve Faks Numaraları	:	0 212 316 00 00 / 0 212 316 09 90

5.1.5. İhraççının ödeme gücünün değerlendirilmesi için önemli olan, ihraççıya ilişkin son zamanlarda meydana gelmiş olaylar hakkında bilgi:

14 Nisan 2026 tarihinde uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, İş Bankası'nın Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi Notu ve Uzun Vadeli Türk Parası Notu Görünümünü "Pozitif"ten "Durağan"a revize etmiş, İş Bankası'nın derecelendirme notlarını teyit etmiştir.

BANKA'ya Fitch Ratings firması tarafından verilen derecelendirme notlarının güncel hallerine aşağıda yer verilmiştir:

FITCH RATINGS (14 Nisan 2026)	
Yabancı Para Kredi Notu*	BB-/Durağan/B
Türk Parası Kredi Notu*	BB-/Durağan/B
Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu*	AA-(tur)/Durağan
Finansal Kapasite Notu	bb-

**Sırasıyla Uzun vadeli kredi notu/Görünüm(eğer varsa)/Kısa vadeli kredi notu bilgilerini içermektedir.*

22 Temmuz 2026 tarihinde uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, İş Bankası'nın kredi notlarını teyit etmiştir. İlgili notların mevcut görünümlerinde değişiklik olmamıştır.

BANKA'ya Moody's firması tarafından verilen derecelendirme notlarının güncel hallerine aşağıda yer verilmiştir:

MOODY'S (22 Temmuz 2026)	
Yabancı Para Mevduat Notu*	Ba3/Durağan/Not-Prime
Türk Lirası Mevduat Notu*	Ba3/Durağan /Not-Prime
Teminatsız Borçlanma Notu (MTN) (Yurtdışı)*	Ba3

**Sırasıyla Uzun vadeli kredi notu/Görünüm(eğer varsa)/Kısa vadeli kredi notu bilgilerini içermektedir.*

5.2. Yatırımlar:

5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken son finansal tablo tarihinden itibaren yapılmış olan başlıca yatırımlara ilişkin açıklama:

Yoktur.

5.2.2. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

5.2.3. Madde 5.2.2'de belirtilen bağlayıcı taahhütleri yerine getirmek için gereken finansmanın planlanan kaynaklarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

5.2.4. İhraççının borçlanma aracı sahiplerine karşı yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için önemli olan ve grubun herhangi bir üyesini yükümlülük altına sokan veya ona haklar tanıyan, olağan ticari faaliyetler dışında imzalanmış olan tüm önemli sözleşmelerin kısa özeti:

Yoktur.

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1. Ana faaliyet alanları:

6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu	Sınırlı Denetimden Geçmiş Konsolide 30.06.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2024 (*)
	Milyon TL(*)	***Bin TL(*)***	***Bin TL(*)***
Net Faiz Geliri	107.551	155.473.601	79.465.923
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	77.187	123.147.736	85.362.010
Faaliyet Gelirleri Toplamı	265.097	424.518.908	280.825.650
Diğer Faaliyet Giderleri (Personel Gideri Dahil)	178.628	262.443.409	193.195.639
Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri	42.015	64.731.367	25.700.863
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan K/Z	6.474	16.078.328	10.167.726
Net Dönem K/Z	41.954	90.064.467	63.767.253

(*) 30.04.2026 tarih ve 33239 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" doğrultusunda 30.06.2026 döneminden itibaren bankaların kamuya açıkladıkları finansal raporlar milyon TL cinsinden hazırlanmaktadır. Yayımlanan veriler esas alınarak hazırlanan bu tabloda 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemi verilerine bin TL, 30.06.2026 dönemi verilerine ise milyon TL olarak yer verilmiştir.

Tablodaki bakiyeler, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nca yayımlanan Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5. Maddesinin 1. fıkrası çerçevesinde, BANKA'nın kredi kuruluşu veya finansal kuruluş niteliğindeki ortaklıkları ile birlikte tek bir işletme gibi sunulmalarını sağlayacak şekilde konsolide edilmesi suretiyle hazırlanan konsolide finansal tablolardan alınmıştır.

Kurulduğu günden bu yana finans sektörünün yanı sıra Türkiye'de sanayinin gelişmesine de büyük katkılar sağlamış bulunan İŞ BANKASI'nın Haziran 2026 sonu itibarıyla,

- Finans
- Cam / Sanayii
- Hizmet

ana gruplarında faaliyet gösteren 30 şirkette doğrudan ortaklığı bulunmaktadır. İŞ BANKASI, kuruluşundan bugüne kadar 300 civarında şirkete iştirak etmiş; zaman içerisinde iştirak portföyü sadeleşmiştir. 2026 Haziran sonu itibarıyla 30 şirkette doğrudan ortaklığı bulunan İŞ BANKASI'nın doğrudan kontrol ettiği şirket sayısı 14 ve dolaylı olarak kontrol ettiği şirket sayısı 110'dur.

GRUP'un iştirakleri ve bağlı ortaklıkları hakkında detaylı bilgi "7.1.İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççı ile olan ilişkileri ve ihraççının grup içerisindeki yeri hakkında açıklama"da yer almaktadır.

Bankacılık

İŞ BANKASI'nın ana faaliyeti Bankacılık olup iş kolları aşağıda ayrıntılı şekilde açıklanmaktadır.

A. KURUMSAL VE TİCARİ BANKACILIK

İŞ BANKASI Kurumsal ve Ticari Bankacılık İş Birimi, 2003 yılında, büyük ölçekli yerel ve çok uluslu şirketlere hizmet vermek amacıyla kurulmuştur. Söz konusu iş birimi; kurumsal krediler, gayri nakdi krediler (teminat mektupları, garantiler ve kabuller), dış ticaret operasyonları, proje finansmanı, türev ürünler ve nakit yönetimi hizmetleri de dahil olmak üzere her türlü kurumsal ve ticari bankacılık hizmeti sunmaktadır. 2021 itibarıyla ticari ihtisas şubelerindeki ticari iş birimi müşterileri Kurumsal ve Ticari iş birimi altında yönetilmektedir.

30 Haziran 2026 itibarıyla Kurumsal ve Ticari Bankacılık Pazarlama Bölümü; İstanbul'da 3, Ankara, İzmir ve Gaziantep'te birer adet olmak üzere toplam 6 adet kurumsal şube, sadece yabancı sermayeli şirketlere hizmet vermek üzere kurulan Yabancı Sermayeli Şirketler Şubesi ve 27 adet ticari şube ile faaliyet göstermektedir.

Kurumsal şubeler yalnızca BANKA'nın belirlediği kriterlere uyan kurumsal müşterilere hizmet vermektedir. İŞ BANKASI, en az 30 milyon ABD Doları net satışı ve/veya en az 10 milyon ABD Doları kredi limiti olan müşterilerini "kurumsal müşteri" olarak, 8-29,9 milyon ABD Doları ciro ve/veya 1-9,9 milyon ABD Doları kredi limiti olan müşterilerini "ticari müşteri" olarak sınıflandırmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla İŞ BANKASI'nın 7.100 civarında kurumsal 24.400 civarında ticari segment müşterisi bulunmaktadır.

B. **KOBİ VE İŞLETME BANKACILIĞI** 1924 yılındaki kuruluşundan bu yana Türkiye'deki küçük ve orta büyüklükteki işletmeler ile esnafa destek vermeye odaklanan İŞ BANKASI, ticari bankacılık ürün ve hizmetlerini müşterilerine sunmaktadır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, İŞ BANKASI'nın yaklaşık 2.267.606 adet KOBİ ve esnaf niteliğinde müşterisi bulunmaktadır. Tarım bankacılığı hizmeti alan müşterisi sayısı ise yaklaşık 693.687 adettir.

İŞ BANKASI kuruluşundan bu yana sanayicinin, ticaret erbabının, KOBİ'lerin ve esnafın yanında yer alarak finansal ihtiyaçlarının en iyi şekilde karşılanmasına yönelik nakdi ve gayri nakdi kredi seçenekleri sunmaktadır. Bununla birlikte yeni çıkan finansal teknolojilerinin (fintek) ve kullanım alanlarının izlenerek temel bankacılık hizmetleri ötesinde; DijiKolay, Tek Limit, Ödemen Tamam, POS'um Öder, POS'um Cepte, Anında Ticari Kredi ve Anında Ticari Kredi Kartı gibi çözümler ve değer önerileri geliştirilmektedir.

C. BİREYSEL BANKACILIK

30 Haziran 2026 itibarıyla, İŞ BANKASI'nın yaklaşık 23 milyon bireysel müşterisi bulunmaktadır. İŞ BANKASI'nın bireysel bankacılık alanındaki stratejik hedefi, müşteriye en yakın banka olmaktır. Bu doğrultuda bir yandan müşteri memnuniyeti artırılmaya çalışılırken, diğer yandan çapraz satışa önem verilerek müşteriler tarafından kullanılan ürün ve hizmet yelpazesinin genişletilmesi hedeflenmektedir.

İŞ BANKASI'nın bireysel kredileri üç farklı kredi kategorisinden oluşmaktadır: tüketici kredileri, kredili mevduat hesabı ve kredi kartları.

İŞ BANKASI'nın bireysel bankacılık müşterilerine sunduğu söz konusu ürün ve hizmetler taşıt kredileri, konut kredileri, nakdi krediler, mevduat, kredili mevduat hesabı, çekler, yatırım hesapları, ödeme ve tahsilat sistemleri, kredi kartları, Bankamatik ve ön ödemeli kartlar, interaktif bankacılık imkânları (telefon bankacılığı, internet ve mobil bankacılık dâhil), Bankamatik hizmetleri, maaş ödeme hizmetleri, otomatik ödemeler, vergi ve sigorta prim tahsilatı ve döviz işlemlerini kapsamaktadır.

D. ÖZEL BANKACILIK

İŞ BANKASI, özel bankacılık müşterilerine "kişiselleştirilmiş hizmet" yaklaşımı temelinde, iştirakleriyle iş birliği içerisinde "varlık yönetimi" odaklı bir yaklaşım ile finansal çözümler ve yatırım alternatifleri sunmaktadır. İŞ BANKASI özel bankacılık hizmetlerini Özel Bankacılık Müşteri İlişkileri Yöneticisi bulunan şubelerden hizmet alan, 10.000.000 TL ve üzeri toplam varlığı bulunan müşterilerine sunmaktadır.

İŞ BANKASI, 30 Haziran 2026 itibarıyla, özel bankacılık müşterilerine Antalya Özel Bankacılık, Ataşehir Özel Bankacılık/İstanbul, Bağdat Caddesi Özel Bankacılık /İstanbul, Bodrum Özel Bankacılık/Muğla ,Etiler Özel Bankacılık/İstanbul, Fenerbahçe Özel Bankacılık/İstanbul, İstanbul Özel Bankacılık, İzmir Özel Bankacılık, Kavaklıdere Özel Bankacılık/Ankara, Nişantaşı Özel Bankacılık/İstanbul, Ümitköy Özel Bankacılık/Ankara, Yenişehir Özel Bankacılık/Ankara, Yeşilyurt Özel Bankacılık/İstanbul Şubelerinin yanı sıra, Altunizade Ticari/İstanbul, Ankara Ticari, Antalya Ticari, Başkent Ticari/İstanbul, Bayrampaşa Ticari/İstanbul, Bornova Ticari/İzmir, Bursa Ticari, Çarşı-Güneşli Ticari/İstanbul, Dudullu Ticari/İstanbul, Galata Ticari/İstanbul, Gaziantep Kurumsal, Gebze Ticari/Kocaeli, Girne/K.K.T.C., Hadımköy Ticari/İstanbul, İkitelli Ticari/İstanbul, İzmir Ticari, Kartal Ticari/İstanbul, Kayseri Ticari, Konya Ticari, Lefkoşa/K.K.T.C., Yıldız Ticari/Ankara, Zincirlikuyu Ticari/İstanbul, Kozyatağı Ticari/İstanbul Şubelerinde yer alan özel bankacılık hizmet alanları da dahil olmak üzere, Özel Bankacılık Müşteri İlişkileri Yöneticisi bulunan toplam 36 adet İŞ BANKASI şubesinde hizmet vermektedir.

E. SERMAYE PİYASASI FAALİYETLERİ VE DİĞER FİNANSAL HİZMETLER

İŞ BANKASI, yaygın şube ve ATM ağı, internet şubesi ve diğer alternatif dağıtım kanallarıyla bireysel, özel, kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine geniş bir yelpazede yatırım ürünleri sunmaktadır. İŞ BANKASI pay, bono, tahvil, altın, vadeli işlemler, repo işlemleri ve yatırım fonlarıyla ürün gamını sürekli genişletmeye devam etmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla İŞ BANKASI'nın müşterilerinin yatırım hesap portföy büyüklüğü 1.314 milyar TL'dir.

Yatırım hesapları; müşterilere borsaya kote edilen payları, yatırım fonlarını, hazine bonolarını, devlet ve özel sektör tahvilleri dahil olmak üzere sabit getirili menkul kıymetleri, altın ve Türkiye Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsasında işlem gören sözleşmeleri alıp satmayı, repo işlemi yapmayı, payları ve özel sektör borçlanma araçları halka arzlarıyla, Hazine ihalelerine katılmalarına imkan sağlamaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla, İŞ BANKASI'nın yatırım hesabı sayısı 13,3 milyon adede ulaşmış bulunmaktadır.

30 Haziran 2026 itibarıyla İŞ BANKASI'nın fon dağıtım kuruluşu olarak satışına aracılık ettiği yatırım fonlarında müşteri bakiyesi 746,6 milyar TL ile sektörün %11,8'ini oluşturmaktadır.

F. ULUSLARARASI BANKACILIK

İŞ BANKASI'nın Finansal Kuruluşlar Bölümü İŞ BANKASI'nın muhabir bankacılık ilişkilerini ve uluslararası finansman bulma faaliyetlerini yönetmekte olup, Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Bölümü altında konumlandırılmış olan Sınır Ötesi Bankacılık Birimi ise BANKA'nın yurt dışı şube ve temsilciliklerinden sorumlu birim olarak faaliyet göstermektedir.

30 Haziran 2026 itibariyle yurtdışında 22 Şubesi bulunan BANKA'nın yurt dışı şubelerinin 15'i Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde, 2'si İngiltere'nin Londra, 2'si Irak'ın Erbil ve Bağdat şehirlerinde, 1'i Bahreyn ve 2 adedi de Kosova'da faaliyet göstermektedir. Bunun yanı sıra, Çin'de ve Mısır'da temsilcilikleri bulunan BANKA'nın bağlı ortaklıkları İşbank AG Almanya'da 8 şube ile, Hollanda'da 1 şube ile, JSC İşbank Rusya'da 1 şube ve 2 temsilcilik ofisi ile, JSC Isbank Georgia ise Gürcistan'da 1 şube ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İŞ BANKASI uluslararası piyasalardan, sendikasyon kredileri, seküritizasyon işlemleri, kalkınma ve yatırım bankaları, ihracat kredisi kuruluşları ve muhabir bankalar ile yapılan ikili anlaşmalar ve eurobond ihracı yoluyla finansman sağlamaktadır.

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

6.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İŞ BANKASI bankacılık alanında faaliyet göstermekte olup, ana faaliyet alanları bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, sermaye piyasası işlemleri ve diğer bankacılık hizmetleridir.

İŞ BANKASI'nın 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Türk bankacılık sektöründe toplam aktif büyüklüğündeki pazar payı %10,6, toplam kredilerdeki pazar payı %10,6, toplam mevduattaki pazar payı %12,1 olup, söz konusu kalemler bakımından Türkiye'nin en büyük özel bankası konumundadır. (Kaynak: İş Bankası Haziran 2026 Yatırımcı Sunumu, Yatırımcı Sunumu – Yatırımcı İlişkileri | Türkiye İş Bankası (isbank.com.tr))

İŞ BANKASI, 30 Haziran 2026 itibarıyla, 999 adet yurtiçi ve 22 adet yurtdışı şube ile 7.014 Bankamatik'e sahiptir. ATM ve şube sayısı açısından özel bankalar arasında Türkiye'nin en büyük bankasıdır (Kaynak: İş Bankası Haziran 2026 Yatırımcı Sunumu, Yatırımcı Sunumu – Yatırımcı İlişkileri | Türkiye İş Bankası (isbank.com.tr)). İŞ BANKASI söz konusu kanalların dışında, internet bankacılığı ve mobil bankacılığı kapsayan dijital kanallarla da müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Öncü ve güçlü konumunu her alanda muhafaza eden Türkiye İş Bankası, dünyanın önde gelen uluslararası marka değerleme ve strateji danışmanlığı kuruluşu Brand Finance tarafından açıklanan, bankacılık sektöründe en değerli markaların sıralandığı 2026 yılı "Banking 500" raporunda Türkiye'deki bankalar arasında ilk sırayı almıştır. (Kaynak: Brand Finance – Banking 500 – 2026)

İŞ BANKASI'nın Türk bankacılık sektöründeki pazar payları

Konsolide Olmayan Başlıca Bilanço Kalemleri [1]	**Pazar Payı (%)**	**Sıralama** [2]
	2026/6	
Toplam Aktifler	10,6	**1**
Toplam Krediler	10,6	**1**
TP Krediler	10,7	**2**
YP Krediler	10,4	**1**
Tüketici Kredileri [3]	13,1	**3**
Ticari Krediler	9,1	**1**
Toplam Mevduat	12,1	**1**
TP Mevduat	10,9	**2**
YP Mevduat	14,1	**1**
Vadesiz Mevduat [4]	14,5	**1**
Özkaynaklar	10,6	**2**
Diğer Ürünler & Dağıtım Kanalları		
POS Cirosu [5]	13,0	**3**
Kredi Kartı Sayısı [5]	12,1	**3**
Kredi Kartı İşlem Hacmi [5]	14,4	**2**
Banka Kartı İşlem Hacmi [5]	12,0	**3**
Şube Sayısı	11,2	**1**
ATM Sayısı	12,4	**1**

(1) Pazar payı hesaplamalarında BDDK haftalık verileri kullanılmış olup, katılım bankaları hariç tutulmuştur. Toplam aktiflerin pazar payı BDDK aylık verilerden hesaplanmıştır.
(2) Özel bankalar arasında yapılan sıralamadır.
(3) Tüketici kredisi bakiyesine kredili mevduat hesabı dahil edilmiştir.
(4) Bankalar mevduatı hariçtir.
(5) Pazar payı hesaplamalarında Bankalararası Kart Merkezi (BKM) verileri kullanılmıştır.

İŞ BANKASI kuruluş misyonu gereği Türk ekonomisinin büyüme ve gelişmesine destek vermiştir. Bu doğrultuda İŞ BANKASI zaman içinde çok sayıda şirketin sermayesine katılmış, ülkede bazı sanayi dallarının kurulmasına öncülük etmiştir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, İŞ BANKASI'nın 14'ü bağlı ortaklık, 2'si iştirak, 1'i birlikte kontrol edilen ortaklık, 11'i satılmaya hazır menkul değer, 2'i satış amaçlı elde tutulan duran varlık altında sınıflandırılmak üzere, 30 adet şirkette doğrudan sermaye payı bulunmaktadır.
Söz konusu şirketlerin 19'u finansal ve 11'u finansal olmayan sektörlerde faaliyet göstermektedir. İştirak ve Bağlı ortakların toplam aktif büyüklüğü içindeki payı konsolide olmayan mali tablolara göre 30 Haziran 2026 itibarıyla %6,0 seviyesindedir.

Güçlü Likidite ve Sermaye Yapısı

İŞ BANKASI'nın likidite karşılama oranları yasal mevzuatta öngörülen asgari seviyelerin (% 100 ve % 80) oldukça üzerinde seyretmeye devam etmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla, BANKA'nın konsolide bazda toplam ve yabancı para likidite karşılama oranları (son 3 ay ortalama) sırasıyla %112,0 ve %384,4 seviyesindedir. İŞ BANKASI, 30 Haziran 2026 itibarıyla, konsolide bazda %31,3'lük likit aktif oranı (Nakit Değerler ve Merkez Bankası, Bankalar, Para Piyasalarından Alacaklar, Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar, Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar toplamının BANKA'nın toplam aktiflerine bölünmesiyle elde edilen oran) ile güçlü likiditesini korumaktadır.

İŞ BANKASI'nın, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla kredi/mevduat oranında solo bazda %76,7 seviyesindedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun haftalık verilerine göre aynı tarih itibarıyla sektörün (yabancı ve özel bankalar) kredi/mevduat oranı %85,0 olarak gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, İŞ BANKASI konsolide bazda 540,6 milyar TL tutarındaki özkaynak büyüklüğü ile Türk bankacılık sektöründe özel bankalar arasında lider konumdadır. (Kaynak: https://www.tbb.org.tr/banka-ve-sektor-bilgileri/istatistiki-raporlar) Söz konusu tarih itibarıyla güçlü sermaye yapısını koruyan İŞ BANKASI'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı %14,15 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dijitalleşme, İnovasyon ve Girişimcilik

İŞ BANKASI, Türkiye'nin ilk interaktif telefon ve internet bankacılığı hizmetlerinin uygulamaya konması ve Türkiye'de sosyal sorumluluğa odaklanan ilk yatırım fonlarının kurulması da dahil olmak üzere Türkiye bankacılık sektöründe birçok yeniliğe imza atmıştır.

İŞ BANKASI, müşterilerin yol arkadaşı olmayı öngören dijital vizyonu çerçevesinde, en iyi müşteri deneyimi, özdeş kanal deneyimi, hizmet hızı, hizmete erişim ve hizmeti kullanım kolaylığı sunma yönünde çalışmalarını sürdürmekte, teknolojiyi sadece kullanmayı değil, teknoloji üretilmesine katkı sağlamak üzere, inovasyon kültürünü büyütmektedir. Kuruluş misyonundan gelen anlayışla, girişimleri rakipten ziyade iş ortağı olarak konumlandırarak yeni iş fırsatları yaratmaya çalışan İŞ BANKASI, gerek onların ürün ve hizmetlerini kullanmak suretiyle müşterisi olmak, gerek beraber ürün geliştirmek gerekse ürünlerini kendi müşterilerine ulaştırmak konusunda iş birliği yapmaktadır. Ayrıca, bir iş fikri olan ve bu fikri hayata geçirmek için finansal servislere ihtiyaç duyan girişimler API portali üzerinden sunulan servislerle desteklenmektedir. Bu kapsamda API'lerimiz üzerinden şimdiye kadar 586 farklı entegrasyon hayata geçirilmiştir. Bankamızın herhangi bir regülasyon zorunluluğu olmaksızın her yerde bankacılık vizyonu ile yaptığı çalışmalar TCMB ve BDDK'nın düzenlemeleri ile yasal bir çerçeveye oturmuş hem son kullanıcı hem de iş ortaklarımız tarafında farkındalığı artırmıştır. TCMB'nin düzenlediği Açık Bankacılık hizmetiyle hem bireysel hem ticari müşterilerin ekosisteme dahil bankalardaki vadesiz hesaplarını İşCep ve İnternet Bankacılığı üzerinden izlemeleri, bu hesaplar üzerinden ödeme başlatmaları mümkün hale gelmiştir. BDDK'nın servis modeli bankacılığı düzenlemeleri kapsamında ise; geniş API portföyümüz sayesinde bankacılık lisansı almadan veya banka operasyonu kurgulamaya gerek kalmadan finansal hizmet vermeye ihtiyaç duyan tüm kuruluşlara Bankamız bankacılık altyapı hizmeti sunmaya hazır durumdadır.

"Girişimcilerin ve Girişimciliğin Bankası" olma vizyonu ile yeni nesil girişimcilik yolculuğu kapsamında 2016 yılında başlatılan Workup Girişimcilik Programı 14 dönemdir aralıksız devam etmektedir. Bu programı farklı dikeylerde genişletmek ve daha farklı aşama ve dikeylerde girişime destek olmak adına;

- Tarım teknolojilerine odaklanan startupları hızlandırmak adına Workup Agri,
- Oyun stüdyoları ve oyun teknolojilerini hızlandırmak için Workup Gaming,
- Başta afet teknolojileri olmak üzere Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında teknolojik çözümler üreten etki girişimlerini ölçeklendirmek için Workup4Future ve
- Ülkemizdeki teknoloji tabanlı girişimlerin yurt dışına açılmalarına öncü olmak ve onları finanse etmek üzere Workup Rise,
- Girişimcilik kültürünü lise sıralarına taşımak ve gençlerin fikirlerini ürüne dönüştürmelerini sağlamak üzere WorkupOnBoard girişimcilik programları da oluşturulmuştur.

Bu programlardan toplamda 182 girişim mezun edilmiş bu girişimlerin 90'dan'den fazlası ile İş Bankası ve grup şirketleri olarak iş birliği yapılmıştır. 2025 yılında bu dikeylerin son halkası olarak, sigorta, sağlık teknolojileri, siber güvenlik, yapay zekâ, mobilite ve doğal afetler gibi alanlara odaklanan girişimcilere iş birliği, yatırım ve uluslararası pazarlara açılma fırsatları sunan Workup AStart Hızlandırma Programı başlatılmıştır. Program 2.Dönemi ile devam etmektedir.

Bankamız, Maxis Girişim bünyesinde Yenilikçi, Atlas,Yüzüncü Yıl GSYF'leri yanında Arya ve Founder One GSYF'lerine de yatırımcı olmuştur. Ayrıca İş Girişim, Tibas Ventures ve Maxitech üzerinden de girişim yatırımlarına devam edilmektedir.

Bu değer önerisinin bankacılıktaki somut karşılığı olarak, ülkemizin ilk startup odaklı şube hizmet modeli Girişimcilik Şubeleri hayata geçirilmiştir. Hâlihazırda İstanbul İş Kuleleri, Ankara TEKMER ve İzmir İzQ lokasyonlarında faaliyet gösteren şubelerimizin müşteri sayısı 5.000'nin aşmıştır.

2026 yılının ilk yarısı itibarıyla Girişimcilik Şubelerimiz, nakdi ve gayrinakdi kredilerde toplam yaklaşık 1,65 milyar TL kredi hacmine ve 7,5 milyar TL varlık büyüklüğüne ulaşmıştır.

2007 yılında Türkiye'nin ilk mobil bankacılık uygulaması olarak müşterilerimizle buluşturulan İşCep, bugün 16,1 milyon aktif kullanıcıya ulaşmış; her gün 6 milyon kullanıcı tarafından yaklaşık 20 milyon kez ziyaret edilen kapsamlı bir dijital bankacılık platformu haline gelmiştir.

İşCep bünyesinde sunulan 865 fonksiyon ile bireysel ve ticari müşterilerimizin tasarruf, yatırım, ödeme, kredi, kart ve diğer hesap işlemlerini tek noktadan, kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirmeleri sağlanmıştır. Bunun yanı sıra aile, araç, ev ve seyahat gibi günlük yaşam ihtiyaçlarına yönelik çözümler de İşCep Hayatım alanında sunularak müşterilerimize finansal hizmetlerin ötesinde kapsamlı bir dijital deneyim sağlanmıştır.
Yapay zekâ alanındaki çalışmalarımız kapsamında, yapay zekâ ve doğal dil işleme teknolojilerinden yararlanan kişisel asistanımız Maxi'nin üretken yapay zekâ teknolojileriyle dönüşümü gerçekleştirilmiştir. Haziran 2026 itibarıyla 1,1 milyon tekil müşterimiz tarafından Maxi AI ile 1,4 milyon diyalog gerçekleştirilmiş; Maxi'nin toplam kullanıcı sayısı 10,7 milyona, toplam diyalog sayısı ise 105 milyona ulaştırılmıştır.

Müşterilerimizin günlük yaşam ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmak amacıyla hayata geçirilen İşCep Hayatım alanı da geliştirilmiş; 2026 yılında 6 yeni mini uygulama devreye alınarak toplam mini uygulama sayısı 20'ye çıkarılmıştır. İlgili yaşam alanları 1,8 milyon tekil müşteri tarafından kullanılmış ve bu alanlarda toplam 4,3 milyon işlem gerçekleştirilmiştir.

İşCep'in müşteri deneyimindeki başarısı, 2026 yılında gerçekleştirilen bağımsız müşteri memnuniyeti araştırmalarında 1. sırada yer almasıyla da ortaya konmuştur. Bunun yanı sıra İşCep, geçtiğimiz yıl Global Finance tarafından "Dünyanın En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması" seçilerek bu ödüle üst üste üçüncü kez layık görülmüştür.
İş Bankası'nın dijital bankacılık alanındaki güçlü performansı ise Euromoney Awards for Excellence kapsamında uluslararası ölçekte de takdir edilmiş; Bankamız, bu yıl "Türkiye'nin En İyi Dijital Bankası" ve "Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası" ödüllerine layık görülmüştür.

Strateji

Stratejimiz; "iç ve dış kaynakları ülke ekonomisinin öncelikli ihtiyaçlarına yönlendirmek suretiyle sürdürülebilir ve katma değerli büyümeyi destekleyecek bilanço yönetimi ve teknolojik dönüşüm sürecinde grup şirketlerimiz ve tüm çözüm ortaklarımız ile birlikte iş modelimizi sürekli geliştirerek kurumumuzu geleceğe hazırlama" olarak belirlenmiştir.

Avantajlar/Dezavantajlar

Faaliyet ortamımızı şekillendiren yurt içi ve yurt dışı konjonktür çerçevesinde Bankamızın rekabet gücü açısından önem taşıyan ve avantaj sağlayan güçlü yönlerine aşağıda yer verilmektedir:

- Yüksek itibar ve güvenilirlik
- Ürün ve kanal çeşitliliğinin yüksek olması
- Geleceğin bankacılığını destekleyen teknolojik altyapı
- Yaygın fiziksel ve dijital temas noktaları
- Geniş müşteri tabanı
- Tarihsel geçmiş ve güçlü kurumsal yapı
- Ekosistem için yaratılan değerin ön plana çıktığı yeni dönemde, sektörlerinin önemli aktörleri olan grup şirketlerimiz ve yeni aldığımız inisiyatifler ile artan sinerji yaratma kapasitesi

Öte yandan, İŞ BANKASI, aktif büyüklüğü, kredi ve mevduat portföyü bakımından Türkiye'nin en büyük özel bankası olması dolayısıyla ülkeyi etkileyen makroekonomik, jeopolitik ve global risklerden doğrudan etkilenmekte ve söz konusu durum olumsuz bir konjonktürde dezavantaj olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte İŞ BANKASI dinamik bilanço yönetimi, çeşitlendirilmiş kredi portföyü, etkin risk yönetimi, yaygın mevduat tabanı ve güçlü sermaye yapısı ile ülke ekonomisine katma değer yaratmayı sürdürmektedir.

6.3. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Piyasa bilgilerine ilişkin veriler yukarıda her bir tablonun altında belirtildiği üzere ilgili kurum ve kuruluşların yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır. Bu ilgili kurum ve kuruluşlar aşağıda belirtilmiştir:

-Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
(http://www.bddk.org.tr/Bultenler/Bulten.htm)
-Türkiye İş Bankası A.Ş. Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
(http://www.isbank.com.tr/TR/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/finansal-bilgiler/Sayfalar/finansal-bilgiler.aspx)
-Bankalararası Kart Merkezi (http://bkm.com.tr/raporlar-ve-yayinlar/donemsel-bilgiler/)

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

30 Haziran 2026 itibarıyla, İŞ BANKASI'nın finans, cam/sanayii ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren 30 adet şirkette doğrudan payı bulunmaktadır. Bu şirketlerin 14 adedi bağlı ortaklık, 2 adedi iştirak ,11 adedi satılmaya hazır menkul değer, 2 adedi alacaklardan dolayı edinilmiş paylar ve 1 adedi müşterek yönetime tabi şirkettir. Merkezi İstanbul'da olan İŞ BANKASI'nın ana

faaliyetleri bankacılık hizmetlerine odaklanmakla birlikte, İŞ BANKASI Grubu'nun faaliyetleri olarak ele alındığında üç ana bölüme ayrılabilir:

Bankacılık Hizmetleri, Finansal İştirakler ve Finansal Olmayan İştiraklerin İş Kolları İtibariyle Dağılımı:

Bankacılık Hizmetleri	Finansal İştirakler	Finansal Olmayan İştirakler
Kurumsal Bankacılık Ticari Bankacılık Bireysel Bankacılık Özel Bankacılık Sermaye Piyasası Faaliyetleri Uluslararası Bankacılık Diğer Bankacılık Faaliyetleri	Sigorta Bireysel Emeklilik Reasürans Bankacılık Yatırım Bankacılığı Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Aracılık ve Saklama Finansal Kiralama ve Faktoring Portföy Yönetimi Girişim Sermayesi Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri	Cam ve Diğerleri

İŞ BANKASI'nın finansal olmayan sektörlerde pay sahibi olduğu cam ve diğer şirketleri, uzun vadede elde tutulması düşünülen, stratejik özellik taşıyan yatırımlardır. Bu sektörler dışında faaliyet gösteren diğer finansal olmayan iştirakler ise orta vadeli yatırımlar olarak dikkate alınmakta olup, söz konusu iştiraklerdeki payların uygun koşullarda elden çıkarılması için ortaya çıkan fırsatlar değerlendirilmektedir.

İŞ BANKASI'nın finansal ve finansal olmayan iştirakleri ve bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ticari Unvan	Faaliyet Alanı	Ödenmiş Sermayesi (TL)	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)	Net Dönem Karı/Zararı (30.06.2026)
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. (Konsolide)	Hayat Sigortası, Bireysel Emeklilik	430.000.000	274.840.962,46	63,92	3.629.621.197
Arap-Türk Bankası A.Ş. (Konsolide)	Bankacılık	3.810.000.000	783.940.347,38	20,58	433.177.000
İşbank AG	Bankacılık	335.000.000 EUR	17.784.011.000 (1)	100,0	13.472.138 EUR
JSC İşbank	Bankacılık	4.763.048.230 RUB	2.823.534.991(2)	100,0	2.148.984.000RUB
JSC Isbank Georgia	Bankacılık	69.161.600 GEL	1.222.631.849 (3)	100,0	7.444.000 GEL
İş Finansal Kiralama A.Ş. (Konsolide)	Finansal Kiralama	695.302.645	212.231.302	30,52	2.056.970.000

Ticari Unvan	Faaliyet Alanı	Ödenmiş Sermayesi (TL)	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)	Net Dönem Karı/Zararı (30.06.2026)
İş Gayrimenkul Yat. Ort. A.Ş.	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	958.750.000	503.386.279,04	52,50	-889.329,908
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. (Konsolide ana ortaklık payı) (4)	Diğer (Tesis Yönetimi ve İşletimi)	1.500.000	1.294.959,23	86,33	547.293,888
İş Net Elekt. Bilgi Ür. Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş. (4)	Diğer (Bilgi ve İletişim Teknolojileri)	52.000.000	52.000.000	100,0	69.741.862
İş Yatırım Menkul Değerler(Kons)	Aracı Kurum	1.500.000.000	986.168.564	65,74	11.709.964.000
KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. (5)	Diğer (Kredi Bürosu)	7.425.000	675.000	9,09	1.229.198.593
Kültür Yayınları İş Türk A.Ş. (4)	Diğer (Kitap Yayıncılığı)	34.000.000	34.000.000	100,00	33.539.755
Milli Reasürans T.A.Ş.(Solo)	Reasürans	660.000.000	578.177.926	87,60	7.386.461.494
Moka United Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri	142.312.000	29.648.333	20,83	-291.352.000
Trakya Yatırım Holding A.Ş. (Konsolide ana ortaklık payı)	Diğer (Holding Şirketi)	16.881.165.000	16.881.165.000	100,00	3.707.508.129
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (Konsolide)	Yatırım Bankacılığı	2.800.000.000	1.335.062.585	47,68	5.913.000.000
Türkiye Şişe ve Cam Fab. A.Ş. (Konsolide ana ortaklık payı)	Cam	3.063.214.056	1.610.726.032,12	52,58	5.365.443.000

(1) 30.06.2026 tarihli TCMB EURO Döviz Alış Kuru 53,0866 TL üzerinden 335.000.000,00 EURO karşılığı Türk Lirası.
(2) 30.06.2026 tarihli TCMB RUB Döviz Alış Kuru 0,5928 TL üzerinden 4.763.048.230 RUB karşılığı Türk Lirası..
(3) 30.06.2026 tarihli TCMB alım satıma konu olmayan dövizlere ilişkin bilgi amaçlı GEL Kuru 17,6779 TL üzerinden 69.161.600 GEL karşılığı Türk Lirası.
(4) Net kar rakamları, 30.06.2026 tarihli finansal tablolarda yer alan net kar verilerini göstermektedir. Net kar rakamı Trakya Yatırım Holding A.Ş ve İşmer A.Ş. için (bağımsız denetimden geçmemiş) konsolide, İş Net ve Kültür Yayınları için solo bazdadır.

Finansal İştirakler

İŞ BANKASI'nın aşağıdaki sektörlerde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı finansal iştirakleri bulunmaktadır. Bu sektörler bankacılık, aracılık ve saklama, yatırım bankacılığı, finansal kiralama, faktoring, sigorta, bireysel emeklilik, reasürans, gayrimenkul yatırım ortaklığı, portföy yönetimi

ve girişim sermayesi olarak sayılabilir. Finansal iştirakler, muhtelif iş kolları vasıtasıyla İŞ BANKASI'nın müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün dağıtım ve satış imkânları yaratmaktadır.

Aşağıdaki tablo, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla İŞ BANKASI'nın finansal bağlı ortaklıklarına ilişkin detayları ortaya koymaktadır. Tabloda konsolide verileri ile gösterilen şirketin, ortaklığının bulunduğu diğer şirketler konsolide olmayan veriler ile gösterilmiştir. Örneğin; TSKB A.Ş.'nin konsolide tablolarına dahil olan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. için tabloda konsolide olmayan verilere yer verilmiştir.

	Faaliyet Alanı	**BANKA' nın Doğrudan Payı**	**GRUP Payı**	**Aktifler (Bin TL)**	**Özsermaye (Bin TL)**	**Pazar Payı (**)**
GRUP Şirketi		**(%)**	**(%)**	**(bin TL)**		**(%)**
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Yatırım Bankacılığı	47,68	51,65	379.229.000 (1)	51.223.000 (1)	10,4 (2)
İşbank AG(11)	Bankacılık	100,00	100,00	115.949.865	25.390.729	-
JSC İşbank (11)	Bankacılık	100,00	100,00	40.191.777	4.702.330	0,032
JSC Isbank Georgia(11)	Bankacılık	100,00	100,00	12.704.983	2.965.432	0,64(12)
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	Hayat Dışı Sigorta	-	64,31	145.266.201 (1)	40.045.702 (1)	8,6(3)
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	Hayat Sigortası, Bireysel Emeklilik	63,92	84,92	482.811.949 (1)	13.907.717 (1)	16,9 (4)/ 10,3 (3
Milli ReasüransT.A.Ş. (solo)	Reasürans	87,60	87,60	61.126.120	32.827.367	5,4 (5)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	65,74	70,78	118.689.096	27.636.487	9,6 (6)
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	-	98,42	17.368.712	1.963.627	1,85(6)
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı	-	38,66	771.031	764.536	32(7)
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	-	100,00	5.040.468	4.504.529	10,8(8)

	Faaliyet Alanı	BANK A' nın Doğru dan Payı	GRUP Payı	Aktifler (Bin TL)	Özsermaye (Bin TL)	Pazar Payı (**)
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Finansal Kiralama	30,52	60,97	124.489.758 (1)	15.437.986 (1)	12,43 (13)
İş Faktoring A.Ş.	Faktoring	-	100,00	53.899.885	6.970.326	11,1 (9)
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	52,50	65,49	70.127.852	58.192.772	2,7(10)
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	-	62,07	14.466.346	10.733.038	-
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	-	88,61	8.365.247	7.367.275	0,5 (10)
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	Girişim Sermayesi	-	100,00	564.515	467.115	-
Efes Varlık Yönetimi A.Ş.	Varlık Yönetim	-	100,00	1.523.861	736.778	-
MaxisInvestments Ltd. (11)	Aracı Kurum	-	100,00	14.251.691	2.002.240	-
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	Varlık Kiralama	-	100,00	505.647	4.355	-
Levent Varlık Kiralama A.Ş.	Varlık Kiralama	-	100,00	1.157	1.154	-
Toplam				**1.597.217.309**	**307.844.495**	

Açıklamalar:
(1) Konsolide Tutar
(2) Kalkınma ve yatırım bankaları arasında toplam Aktif büyüklüğüne göre solo.
(3) Sigorta prim Gelirleri bakımından Pazar payını göstermektedir.
(4) Bireysel emeklilik pazar payı otomatik katılım ve devlet katkısı dahil katılımcıların fon tutarı toplamı üzerinden hesaplanmaktadır.
(5) Sigorta prim gelirleri bakımından pazar payını göstermektedir.
(6) Pay Piyasasındaki İşlem Hacmi
(7) Pazar payı Net Aktif Değeri'ne göre hesaplanmıştır.
(8) Pazar payı Yönetilen Toplam Portföy Büyüklüğü'ne göre hesaplanmıştır.
(9) Pazar payı İşlem Hacmi'ne göre hesaplanmıştır.
(10) Piyasa Değeri
(11) 30.06.2026 tarihli TCMB döviz alış kuru EUR/TRY 53,0866 kullanılmıştır.
30.06.2026 tarihli TCMB döviz alış kuru RUB/TRY 0,5928 kullanılmıştır.
30.06.2026 tarihli TCMB tarafından yayınlanan alım satıma konu olmayan döviz kuru GEL/TRY 17,6779 kullanılmıştır.. .
(Resmi tatil, hafta sonu ve yarım iş günü çalışılan günlerde kur bilgisi yayımlanmamaktadır.)
(12) Aktif büyüklüğüne göre pazar payını göstermektedir.
(13) Finansal Kiralama Alacakları (30.06.2026 itibarıyla)
(**) Kaynaklar: Anadolu Sigorta: Türkiye Sigorta Birliği
Anadolu Hayat Emeklilik: Emeklilik Gözetim Merkezi
Milli Reasürans: Türkiye Sigorta Birliği ve Şirket verileri
TSKB:
BDDK'nın internet sitesinden İnteraktif Aylık Bülten'den alınmıştır. . (https://www.bddk.org.tr/BultenAylik)
İş Yatırım Menkul Değerler: Borsa İstanbul'daki veriler kullanılmıştır.

BİST Pay Piyasası İşlem Hacimleri *http://borsaistanbul.com/veriler/verileralt/hisse-senetleri-piyasasi-verileri/piyasa-verileri*

Sigorta

İŞ BANKASI, doğrudan ve dolaylı sigorta iştirakleri olan Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ("Anadolu Hayat Emeklilik") ve Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ("Anadolu Sigorta") vasıtasıyla hayat ve hayat dışı sigortaları sektörlerinde faaliyet göstermektedir. İŞ BANKASI, Milli Reasürans T.A.Ş. ("Milli Reasürans") vasıtasıyla reasürans hizmetleri de sağlamaktadır.

Hayat Dışı Sigorta

1925 yılında kurulan Anadolu Sigorta, kaza, hastalık – sağlık, kara araçları, hava araçları, su araçları, nakliyat, yangın ve doğal afetler, genel zararlar, kara araçları sorumluluk, hava araçları sorumluluk, genel sorumluluk, kredi, kefalet, finansal kayıplar ve hukuksal koruma olmak üzere hayat dışındaki hemen hemen tüm branşlarda faaliyet göstermektedir. 2026 yılının ilk altı ayında Anadolu Sigorta, 54.190 milyon TL tutarındaki prim üretimiyle Türkiye'deki en büyük dördüncü hayat dışı sigorta şirketi konumundadır.
Kaynak:https://www.tsb.org.tr/tr/istatistik/genel-sigorta-verileri/prim-adet)

2025 Haziran ve 2026 Haziran dönemlerinde Anadolu Sigorta konsolide bazda sırasıyla 5.220 milyon TL ve 7.397 milyon TL kar elde etmiştir. 2026 Haziran ayı itibarıyla Anadolu Sigorta, ürünlerinin satışında 3.139 acente ile çalışmaktadır.

Hayat Sigortası ve Bireysel Emeklilik

Anadolu Hayat Emeklilik 1990 yılında kurulmuş olup, hayat sigortası ve bireysel emeklilik alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye Sigorta Birliği tarafından yayımlanan resmi kayıtlara göre, 30 Haziran 2026 itibarıyla, hayat sigortası pazarındaki 10,3'lük pazar payı ile Türkiye'deki en büyük beşinci hayat sigortası şirketidir. Emeklilik Gözetim Merkezi'nin resmi kayıtlarına göre, aynı tarih itibarıyla, Otomatik Katılım Sistemi de dahil Bireysel Emeklilik Sistemi katılımcıların fon tutarında, %16,9'luk ve katılımcı sayısında %16,7'lik pazar payları ile Türkiye'deki en büyük üçüncü bireysel emeklilik şirketi konumundadır.

30 Haziran 2026 itibarıyla, İŞ BANKASI, Anadolu Hayat Emeklilik'in hisselerinin %63,92'sine sahiptir. Anadolu Hayat Emeklilik'in 2025 yılının ilk 6 ayında 8.983 milyon TL ve 2026 yılının ilk 6 ayında 11.861 milyon TL prim geliri bulunmaktadır. Anadolu Hayat Emeklilik, 2025 yılı Haziran döneminde 269.580 milyon TL, 2026 yılı Haziran döneminde ise 406.670 milyon TL fon büyüklüğüne (Bireysel Emeklilik+Otomatik Katılım) ulaşmıştır.2025 ve 2026 Haziran dönemlerinde Anadolu Hayat Emeklilik, sırasıyla 2.524 milyon TL ve 3.630 milyon TL konsolide net kar elde etmiştir. Şirket, sigorta ve emeklilik ürünlerin satışını, direkt satış ekibi, 431 acente ve İŞ BANKASI, Anadolu Bank ve Turkishbank'ın şubeleri vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. (https://www.anadoluhayat.com.tr/files/yatirimci-iliskileri/yatirimci-sunumlari/2026/2026%2006%2030%20Yat%C4%B1r%C4%B1mc%C4%B1%20Sunumu.pdf

Reasürans

Milli Reasürans 1929 yılında Türkiye'deki zorunlu reasürans işlemlerini yönetmek üzere kurulmuştur. 30 Haziran 2026 itibarıyla, Milli Reasürans sektörün reasürans ihtiyacının yaklaşık 5,4 'ünü karşılamaktadır.30 Haziran 2026 itibarıyla, İŞ BANKASI, Milli Reasürans'ın

sermayesinde %87,6 oranında doğrudan paya sahiptir. 2007'de açılan Singapur şubesi, Milli Reasürans'ın faaliyetlerini ulusal sınırların ötesine taşıma yolunda önemli bir adım olmuştur. Şirket, 2025 Haziran döneminde 9.154 milyon TL ve 2026 Haziran döneminde 10.756 milyon TL prim geliri elde etmiştir. 2025 ve 2026 Haziran dönemlerinde, Şirket solo bazda sırasıyla 4.519 milyon TLve 7.386 milyon TL net kar elde etmiştir. Şirketin finansal güç derecelendirme notu 21 Ağustos 2026'da A.M. Best tarafından ''B-'' (Fair)' e yükseltilmiş, görünüm pozitif olarak revize edilmiştir.Aynı tarihte kredi derecelendirme notu ise A.M. Best tarafından"bb-"'ye yükseltilmiştir.S&P tarafından verilen kredi derecelendirme notu ise 26 Eylül 2025'te "B" olarak belirlenmiştir . Kaynak: https://millire.com/kurumsal/finansal-bilgiler/derecelendirme

Yatırım Bankacılığı

İŞ BANKASI, Haziran 2026 itibarıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin ("TSKB") sermayesinde %47,68 oranında doğrudan paya ve %51,65 oranında grup payına sahiptir. TSKB, ilk olarak 1986'da halka arz edilmiştir. Bankanın fiili dolaşımdaki pay oranı %41,2'dir. 1950'de kurulan TSKB, Türkiye'nin en eski yatırım bankası olup, toplam aktifleri bakımından Türkiye'nin en büyük özel yatırım bankası konumundadır.30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Bankanın konsolide bazda aktifi 379.229 milyon TL, özkaynağı 51.223 milyon TL ve net karı 5.913 milyon TL düzeyindedir.TSKB'nin misyonu Türk sanayiinde özel girişim yatırımlarını desteklemek, yabancı ve yerli sermayenin, şirketlere iştirakine aracılık etmek ve ülkemiz sermaye piyasasının büyümesine yardım etmektir. TSKB bu kapsamda, özel sektör yatırımlarına mali destek sağlama, danışmanlık, teknik yardım ve finansal aracılık hizmetleri vermektedir.

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (''İş GYO''), İŞ BANKASI'nın %52,50 oranında doğrudan pay sahibi olduğu bir gayrimenkul yatırım ortaklığı olup, Haziran 2026 itibarıyla 23.700 milyon TL'lik piyasa değerine sahiptir. İş GYO'nun kira geliri elde ettiği gayrimenkul portföyü, ofis alanları, banka şubeleri, alışveriş ve ticaret merkezleri gibi ticari nitelikli taşınmazlardan oluşmaktadır. İŞ BANKASI Genel Müdürlüğünün de içerisinde bulunduğu 3 adet ofis bloğu, çarşı ve ticari otoparktan oluşan İş Kuleleri Kompleksinin Kule 1 dışındaki bölümü, İş GYO'nun sahip olduğu gayrimenkuller arasındadır. Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkul portföy büyüklüğü Haziran 2026 itibarıyla 52,8 milyar TL'dir.

İş GYO halihazırda Kadıköy'deki otel, Tuzla konut, Avrupa Residence Şişli ve Kasaba Modern projeleri üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir. Ayrıca inşaatı tamamlanan Litus İstanbul Altunizade ve Kartal Manzara Adalar konut projeleri bünyesinde satış ve teslimatlar devam etmektedir.

Finansal Kiralama

İş Finansal Kiralama A.Ş. ("İş Leasing") 1988 yılında İŞ BANKASI, Société Générale ve International Finance Corporation arasında bir ortak girişim olarak kurulmuştur. Société Générale ve International Finance Corporation, 1995 yılında İş Leasing'deki hisselerini satmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla, İŞ BANKASI, şirkette %30,52 oranında doğrudan paya ve %60,97 oranında grup payına sahip olup, geri kalan %39,03 oranındaki hisse ise halka açıktır. 30 Haziran 2026 itibarıyla, İş Leasing'in konsolide toplam aktifleri ve özsermayesi sırasıyla 124.490 milyon TL ve 15.438 milyon TL düzeyindedir. Aynı tarih itibarıyla, net finansal kiralama alacakları 57.627 milyon TL tutarındadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla, şirket portföyündeki finansal kiralamaya konu varlıklardan olan kiralama alacaklarının ekipman kategorilerine göre yüzdesel

olarak dağılımı şöyledir: İş-İnşaat Makinaları %30,2; Karayolu Taşıtları %10,4 Makine-Ekipman%19,6; Gayrimenkuller %21,5 Metal İşleme Makinaları % 4,5, Tekstil Makinaları %3,2 ve diğer sektörler % 32,1

Aracılık

İŞ BANKASI, Türk bankalarının bazı sermaye piyasası faaliyetlerini ayrı tüzel kişiler aracılığı ile yürütmelerini gerekli kılan sermaye piyasası düzenlemelerinin uygulamaya konmasını müteakip 18 Aralık 1996 tarihinde faaliyetlerine başlayan İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ("İş Yatırım") sermayesinin %65,74'üne sahiptir. İş Yatırım, Mayıs 2007'de halka arz edilmiş olup, BİST'de hisseleri işlem gören ilk aracı kurumdur. İş Yatırım'ın faaliyetleri öncelikle hisse senedi ile ilgili işlemler ve varlık yönetimi ile ilgilidir.
İş Yatırım, İŞ BANKASI dışındaki kurumsal ve bireysel müşteriler için pay işlemleri, varlık yönetimi, devlet tahvilleri, hazine bonoları ve repo sözleşmeleri de dahil sabit gelirli menkul kıymet alım satımı faaliyetlerinde bulunmaktadır. İş Yatırım pay aracılığı, kurumsal finansman işlemleri (özelleştirmeler, birincil halka arzlar, BİST'e kotasyon, menkul kıymetlerin uluslararası satışı ve alım satımı) ve ülke çapında endüstri ve şirkete özel araştırma raporlarının hazırlanması faaliyetlerini de yürütmektedir. Uluslararası sermaye piyasası fırsatlarından yararlanmak adına İş Yatırım, 8 Ağustos 2005 tarihinde Maxis Securities Ltd. (yeni unvanı ile Maxis Investments Ltd) unvanı ile Londra'da finansal bir şirket kurmuştur.

2026 Haziran ayında, BİST pay işlemlerinde %9,6; Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VİOP) gerçekleştirilen işlemlerde ise %12 pazar payına sahiptir. İş Yatırım, Şubat 2005'te faaliyetlerine başlayan VOB'un kurucu ortaklarından olup, halen vadeli işlemlerin Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleştiği VİOP'ta, işlem hacmi açısından, lider aracı kurumlardan biridir. İş Yatırım'ın, 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren döneme ilişkin finans sektörü faaliyetleri hasılatı ve net kar rakamları sırasıyla 1.036 milyar TL ve 6,5 milyar TL iken, konsolide aktifleri ve özsermayesi sırasıyla 170,5 milyar TL ve 38,9 milyar TL olmuştur. Ayrıca, 30 Haziran 2026 itibarıyla, İş Yatırım, 1,5 milyar TL ödenmiş sermaye ile Türkiye'deki en büyük lisanslı aracı kurumdur.

Bankacılık

Merkezi Almanya'da bulunan İşbank AG 1992 yılında, İŞ BANKASI'nın %100 oranında sermayesine sahip olduğu bir iştirak olarak kurulmuştur. İşbank AG, Almanya'da 8 adet ve Hollanda'da bir adet şubesi ile toplamda 9 adet şubeli Avrupa ağı vasıtasıyla, bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

İşbank AG, Türklerin en fazla olduğu Avrupa ülkesi olan Almanya'da bireysel, ticari ve kurumsal bankacılık, halen faaliyette bulunduğu Hollanda'da ise ticari ve kurumsal bankacılık faaliyetlerine odaklanmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla, İşbank AG'nin toplam aktif ve özsermaye rakamları sırasıyla, 2.184 milyon Avro (115.950 milyon TL* (2.490 milyon ABD Doları)) ve 478 milyon Avro (25.391) milyon TL* (545 milyon ABD Doları)) olmuştur.

27.04.2011 tarihinde, Rusya'da faaliyet göstermekte olan Closed Joint Stock Company Bank Sofia'nın %100 hissesinin satın alınması işlemi gerçekleştirilerek Bank Sofia Bankamız iştirak portföyüne 40 milyon USD bedelle dahil edilmiştir.
Ekim 2011 itibariyle Bankanın unvanı Closed Joint Stock Company (CJSC) İşbank olarak değiştirilmiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla 87 çalışanı bulunan ve Genel Müdürlüğü Moskova'da olan JSC İşbank, Moskova'da bir adet şube ve Saint-Petersburg ve Kazan'da birer adet temsilcilik ofisi ile faaliyet göstermekte olup Bankanın aktif toplamı 67.800 milyon Ruble (40.192 milyon

TL* (868 milyon USD)) ve özkaynakları ise 7.932 milyon Ruble 4.702 milyon TL* (102 milyon USD)) seviyesinde gerçekleşmiştir.

İŞ BANKASI'nın Tiflis Şubesinden oluşan Gürcistan örgütü, 3 Ağustos 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini JSC Isbank Georgia çatısı altında sürdürmeye başlamıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla 54 çalışan ve 1 şube ile faaliyetlerini sürdüren Banka'nın aktif toplamı 719 milyon GEL (12.705 milyon TL* (272 milyon USD)) ve özkaynakları ise 168 milyon GEL (2.965 milyon TL* (63 milyon USD)) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Arap Türk Bankası A.Ş. (''A&T Bank'') esas itibarıyla ticari ve kurumsal bankacılık alanında faaliyet göstermektedir. İŞ BANKASI'nın A&T Bank'ta kontrol hissesi bulunmamaktadır. İŞ BANKASI'nın A&T Bank'ın sermayesindeki doğrudan payı, aynı zamanda grup payını da oluşturmak üzere, %20,58'dir. 30 Haziran 2026 itibarıyla, konsolide mali tablolarına göre bankanın toplam aktifleri ve özsermayesi sırasıyla 36.192 milyon TL ve 5.704 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
**Değerlerin TL finansal karşılıklarının hesaplanmasında 30.06.2026 tarihli TCMB döviz alış kurları kullanılmıştır.*

Faktoring

İŞ BANKASI'nın, İş Faktoring A.Ş.'de ("İş Faktoring") %100 oranında grup payı bulunmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla, şirketin toplam aktifleri 53.900 milyon TL ve özsermayesi 6.970 milyon TL iken, aynı tarih itibarıyla net faktoring alacakları 50.728 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket, İş Leasing bünyesinde tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır. İŞ BANKASI'nın ise dolaylı pay sahibi olduğu dolaylı iştiraki durumundadır.

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., (''İş Girişim''), Türkiye'nin en büyük Özel Sermaye Fonu olarak, 2000 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca kurulmuştur. Ekim 2004 itibarıyla İş Girişim'in sermayesinin %37,69'u, 57,78 milyon ABD Doları toplam piyasa değeri üzerinden BİAŞ'da halka açılmıştır. İŞ BANKASI, şirkette iştirakleri aracılığı ile %62,07 oranında grup payına sahip olup, şirketin ödenmiş sermayesi 500 milyon TL'dir.

Türkiye'deki çok az sayıdaki yerli özel sermaye şirketleri arasında en aktif şirketlerden biri olan İş Girişim, devralmalara kaynak bulmak, operasyonel etkinliklerini zenginleştirmek, yeni pazar açılımlarını kolaylaştırmak ve stratejilerini icra ederken optimum sermaye yapıları tasarlamak suretiyle yalnızca Türkiye'de değil, ilgili endüstrilerde küresel olarak rekabet etmelerine yardımcı olmak üzere Türk şirketleri ile ortaklıklar kurmaktadır. 30 Haziran 2026'de sona eren dönemde, İş Girişim'in net kar rakamı 9,8 milyon TL iken, aktifleri ve özsermayesi sırasıyla 14,5 milyar TL ve 10,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Portföy Yönetimi

İş Portföy Yönetimi A.Ş. ("İş Portföy"), Ekim 2000'de İŞ BANKASI'nın iştiraki olarak kurulmuştur. Bugün itibarıyla İŞ BANKASI'nın şirkette doğrudan payı olmamakla birlikte, İş Portföy'ün hissedarlarının tamamı İŞ BANKASI iştirakleridir. Şirket, yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara portföy yönetimi ve yatırım danışmanlığı hizmetleri sağlamaktadır. Şirket, Türkiye'de 1987 yılından beri sermaye piyasalarında faaliyet gösteren İŞ BANKASI'nın yatırım

fonu yönetimi konusundaki know-how'ını miras alan deneyimli portföy yöneticileri ile desteklenmektedir.

İş Portföy tarafından yönetilen portföylerin büyüklüğü 30 Haziran 2026 itibarıyla 1566 milyar TL'ye ulaşmış olup, bu rakam Türkiye'deki portföy yönetimi sektörünün %10,84'ünü temsil etmektedir. İş Portföy'ün Haziran 2026 itibarıyla hem yöneticisi hem de kurucusu olduğu fonlar 1.049 milyar TL tutarında pazar büyüklüğüne sahiptir. Ayrıca, İş Portföy toplamda 2,4 trilyon TL büyüklüğündeki emeklilik fonu pazarından, 354,5 milyar TL tutarında pazar büyüklüğü ile %17,77 oranında pay almaktadır.

İş Portföy'ün 30 Haziran 2026 itibarıyla sona eren döneme ilişkin esas faaliyetlerden gelirleri ve net kar rakamları 1.221 milyon TL ve 1.458 milyon TL düzeyinde olup, toplam aktifleri ve özsermayesi ise sırasıyla, 5.039 milyon TL ve 4.504 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Girişim sermayesi sektöründe artan rekabet şartlarına uyum sağlamak ve mevcut faaliyetleri geliştirerek daha büyük ölçekli bir yapıda faaliyet sürdürmek adına 2 Kasım 2017 tarihinde tescili gerçekleşen 5.000.000 TL sermayeli, paylarının tamamı İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait "Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş." kurulmuştur. 1 Nisan 2021 tarihinde 3 milyon TL sermaye artırımı yaparak toplam sermayesi 8 milyon TL'ye 8 Mayıs 2023 tarihinde ise 10 milyon TL artırılarak toplam ödenmiş sermayesi 18 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı

İş Yatırım Ortaklığı A.Ş, (''İş Yatırım Ortaklığı'') Ağustos 1995'te kurulan ve 1996'da BİST'de işlem görmeye başlayan bir menkul kıymet yatırım ortaklığıdır. İŞ BANKASI'nın İş Yatırım Ortaklığı'nda, iştiraki İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin sahip olduğu pay üzerinden, dolaylı kontrolü bulunmaktadır.
İş Yatırım Ortaklığı sermaye piyasası araçları, altın ve diğer değerli metallerden oluşan bir portföy yönetmekte olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla, 2,4 milyar TL tutarındaki net aktif değeri ile sektör içindeki payı %32'dir. İş Yatırım Ortaklığı'nın 30 Haziran 2026 itibarıyla sona eren döneme ilişkin net kar rakamı 86,6 milyon TL iken, aktifleri ve özsermayesi sırasıyla, 771 milyon TL ve 764,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Varlık Kiralama

Yatırım Finansman Şirketimizin %100 ortağı olduğu ve sadece kira sertifikası ihraç etmek üzere kurulan Yatırım Varlık Kiralama Şirketi Eylül 2019 itibariyle tescil edilmiştir.

İş Yatırım Menkul Değerler Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak Levent Varlık Kiralama şirketi Kasım 2023 itibarıyla tescil edilmiştir.

Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri

Bankamızın doğrudan mali bağlı ortaklığı konumundaki Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.; 28 Mart 2025 tarihi itibarıyla Birleşik Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ile birleşerek, birleşme yoluyla infisah olmuştur. Yeni şirketin unvanı Moka United Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. olup 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Bankamızın bahse konu ortaklıktaki payı %20,83, Bankamızın mali olmayan bağlı ortaklığı Trakya Yatırım Holding A.Ş.'nin payı %22,92 ve Bankamızın ortaklarından Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı'nın

bağlı ortaklığı Efes Holding A.Ş.'nin payı %6,25 olup, şirket özkaynak yöntemi ile değerlenen birlikte kontrol edilen ortaklıklar portföyünde sınıflanmıştır. Moka United Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.'nin 30 Haziran 2026 itibarıyla sona eren döneme ilişkin aktifleri ve özsermayesi sırasıyla 26.905 milyon TL ve 10.074 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Olmayan İştirakler

Finansal iştiraklerinin yanı sıra, İŞ BANKASI, esas faaliyet alanı dışında kalan (cam ve diğer) sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde de pay sahibi bulunmaktadır. İŞ BANKASI, kuruluşundan bu yana, Türkiye endüstrisinin tanıtımı ve geliştirilmesinin bir parçası olarak ve rekabetçi kazanç oranı sağladığına inandığı alanlarda faaliyet gösteren birçok şirkete iştirak etmiştir. İŞ BANKASI nadiren de olsa, kredilerini tahsil etmek amacıyla bazı şirketlerin sermayesinde pay sahibi olmuştur. 30 Haziran 2026 itibarıyla, İŞ BANKASI'nın stratejik öneme sahip, finansal olmayan sektörlerdeki yatırımı, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şişecam Grubu")'dir. Türkiye'de ve komşu bölgelerde güçlü pazar konumuna sahip söz konusu iştirakler, İŞ BANKASI'nın uzun vadeli portföy yatırımı olması nedeniyle stratejik niteliktedir.

Söz konusu finansal olmayan iştirakler, BDDK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan İŞ BANKASI Finansal Tablolarında konsolide edilmemekte, ancak Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi'ne göre hazırlanan Finansal Tablolarda konsolidasyona tabi tutulmaktadırlar.

Cam – Şişe Cam Grubu

İŞ BANKASI, 1935 yılında temelleri atılan Şişecam Topluluğu'nun holding şirketi olan Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de %52,58 oranında paya sahiptir. Düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj gibi camın tüm temel üretim alanları ile cam elyafı, krom bileşikleri ve sodayı kapsayan iş kollarında faaliyette bulunan Şişecam Topluluğu, Haziran 2026 itibarıyla 11,7 milyar USD aktif büyüklüğü ile alanında gerek ülkemizin gerekse Avrupa ve dünyanın önde gelen kuruluşları arasında yer almaktadır. Topluluğun, camın farklı alanlarındaki sıralamalara göre dünyadaki yeri birincilik ile beşincilik arasında değişmekte olup üretim tesisleri, Türkiye, Mısır, Rusya, Gürcistan, Bulgaristan, Bosna Hersek, İtalya, Romanya, Amerika, Macaristan, Slovakya ve Hindistan olmak üzere on iki ülkede bulunmaktadır.

Diğerleri

Aşağıdaki tabloda, 30 Haziran 2026 itibarıyla İŞ BANKASI'nın veya İŞ BANKASI'nın doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği diğer finansal olmayan iştiraklerine ilişkin bazı bilgiler yer almaktadır.

Şirket	BANKA'nın Doğrudan Payı (%)	İŞ BANKASI ve İŞ BANKASI'nın Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri Tarafından Sahip Olunan Pay Toplamı (%)	Faaliyet Alanı
*Bayek Tedavi Sağlık Hizm. ve İşl. A.Ş	-	20,00	Sağlık Hizmetleri
İş Merkezleri Yönetim ve İletişim A.Ş.	86,33	100,00	Tesis Yönetimi
İş Net Elek. Bilgi Üretim Dağ.Tic.ve İletişim Hizmetleri A.Ş	100,00	100,00	Bilgi ve İletişim Teknolojileri
Softtech Yazılım Tek. Ar-Ge ve Yaz. Paz. Tic. A.Ş	-	100,00	Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri
Maxitech Inc.	-	100,00	Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri
Maxi Digital GmbH	-	50,00	Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri
Trakya Yatırım Holding A.Ş	100,00	100,00	Holding
Kültür Yayınları İş Türk A.Ş.	100,00	100,00	Yayıncılık
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	-	100,00	Gayrimenkul Değerleme
TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.	-	100,00	Sürdürülebilir Yatırım ve Finansman Danışmanlığı
Topkapı Danışmanlık Elektronik Hiz.Paz.ve Tic. A.Ş.	-	80,00	Elektronik Ticaret
Miltaş Turizm İnş. Tic. A.Ş.	-	100,00	Sosyal Tesis İşletmeciliği
Erişim Müşteri Hizmetleri A.Ş.	-	100,00	Çağrı Merkezi
Batı Karadeniz Elektrik Dağ. Ve Tic. A.Ş.	-	98,50	Elektrik Enerjisi Dağıtım ve Ticareti (Gayrifaal)
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	50,00	Spor Ürünleri
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	-	16,85	Sağlık
Covision Medical Technologies Limited	-	16,85	Sağlık
Covision Medical Technologies Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	16,85	Sağlık
Gullseye Lojistik Teknolojileri A.Ş.	-	100,00	Lojistik Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri
Livewell Giyilebilir Sağlık A.Ş.	-	100,00	Sağlık Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri
İş Sanat A.Ş.	-	100,00	Sanat ve Müzecilik
İş Enerji Yatırımları A.Ş.	-	100,00	Enerji
Metafor Yenilenebilir Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş.		100,00	Enerji
Knot Enerji Elektrik Üretim A.Ş.		100,00	Enerji
İş Perakende ve Toptan Elektrik Ticaret A.Ş.		66,67	Enerji

Is Energy Investments B.V		100,00	Holding
Is Energy Romania S.R.L.		100,00	Enerji
Soli GES Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	51,00	Enerji
Doğangün Güneş Enerji San. ve Tic. A.Ş.	-	51,00	Enerji
Hitit Güneşi 3 Enerji A.Ş.	-	51,00	Enerji
Kemal Helli GES Enerji A.Ş.	-	51,00	Enerji
Saysun Enerji Üretim Tarım Hay. San. ve Tic. A.Ş.	-	51,00	Enerji
Sincan Enerji San. ve Tic. A.Ş.	-	51,00	Enerji
Maksmarket Danışmanlık Elektronik Hizm. Tic. A.Ş.	-	75,00	Emtia Ticareti Platformu Hizmetleri
İmecemobil Tarım Platformu Elektronik Hizm. Tic. A.Ş.	-	80,00	Dijital Tarım Platformu Hizmetleri
Ödesis Finansal Teknoloji Girişimleri A.Ş.	-	100,00	Finansal Teknoloji Hizmetleri
Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.		61,32	Gıda
Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş.		71,8	Sağlık
Enlila Bio Inc.	-	71,8	Sağlık
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	-	99,98	Turizm
Tatilbudur Kurumsal Hizmetler Turizm ve Ticaret A.Ş.	-	99,98	Turizm
TBC Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	-	99,98	Turizm
Tatilbudur Gmbh	-	99,98	Turizm
İş Dijital Varlık Teknolojileri A.Ş.	-	100,00	Finansal Teknoloji Hizmetleri
Jourma GmbH	-	100,00	Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri
Is Technology Investments B.V.	-	100,00	Finansal Teknoloji Hizmetleri
Is United Payment Systems Limited	-	50,00	Finansal Teknoloji Hizmetleri

**Bayek Tedavi Sağlık Hizm. ve İşl. A.Ş'deki grubumuz payı 17.07.2025 tarihindeki pay satışı sonrasında %20 olarak şekillenmiştir.*

İŞ BANKASI'nın iştirak stratejisinin temel unsurları, iştiraklerinin faaliyet gösterdiği sektörlerin öncü ve lider kuruluşları arasında yer alması, sürdürülebilir ve tatminkar bir karlılık performansı sergilemeleri ve piyasa değerlerinin sürekli artırılmasıdır. Bu prensipten hareket edilerek Grup şirketlerinin vizyon ve stratejileri belirlenmekte, Grup içerisindeki sinerji olanakları değerlendirilmekte, ihtiyaç duyulan inisiyatifler alınmakta ve Grup şirketleri, küresel ekonomik trendlerin ışığında yönetilmektedir.

İŞ BANKASI Grubu'na dahil şirketlere yönelik her türlü finansal hizmet, üçüncü taraflara sağlanan prosedür ve politika çerçevesinde sağlanmaktadır.

7.2. İhraççının grup içerisindeki diğer bir şirketin ya da şirketlerin faaliyetlerinden önemli ölçüde etkilenmesi durumunda bu husus hakkında bilgi:

İŞ BANKASI'nın, grup içerisindeki bir şirketin veya şirketlerin faaliyetlerinden önemli ölçüde etkilenmesi söz konusu değildir.

8. EĞİLİM BİLGİLERİ

8.1. Bağımsız denetimden geçmiş son finansal tablo döneminden itibaren ihraççının finansal durumu ile faaliyetlerinde olumsuz bir değişiklik olmadığına ilişkin beyan:

Son finansal tablo tarihinden itibaren İŞ BANKASI'nın finansal durumu ve faaliyetlerinde olumsuz bir değişiklik olmadığını beyan ederiz.

8.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Dünya Bankası, Haziran 2026 tarihli Küresel Ekonomik Beklentiler raporunda Orta Doğu'daki savaş ortamının neden olduğu arz sorunlarının enerji fiyatlarına yansıması ve küresel olarak sıkılaşan para politikaları kaynaklı olarak 2026'da küresel büyümenin %2,5, 2027'de %2,8 olarak gerçekleşeceği tahmininde bulunmuştur. Dünya Bankası'nın Türkiye büyüme tahminleri ise 2026 ve 2027 yılları için %2,8 ve %3,7 olarak açıklanmıştır. OECD'nin Eylül 2026 Ara Dönem Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel büyüme 2026 için %2,9, 2027 için %3,0 olarak tahmin edilmiştir.

ABD Merkez Bankası (FED) Eylül'de gerçekleştirdiği toplantıda politika faizini beklentilere paralel, 25 baz puan artırarak %3,75-%4,00 seviyesine çekmiştir. Piyasalar, Ekim'de politika faizinin sabit tutulmasının ardından Aralık toplantısında 25 baz puanlık bir faiz artışını fiyatlıyor. FED, Eylül toplantı tutanaklarında enflasyonun yüksek seyretmeye devam ettiğine, işgücü piyasasının istikrarlı olduğuna ve GSYH'nin sağlam bir hızla büyüdüğüne dikkat çekmiştir. Eylül Ekonomik Projeksiyon Özet raporunda Haziran raporuna göre 2026 yılı büyüme beklentisi %2,2'den %2,3'e, 2027 yılı büyüme beklentisi ise %2,3'ten %2,4'e yükseltilmiştir. FED'in takip ettiği enflasyon göstergesi kişisel tüketim harcamaları (PCE) endeksinde manşette 2026 yılı için beklenti %3,6'dan %3,7'ye artarken; 2027 yılı beklentisi %2,3 olarak sabit kalmıştır.

ABD ekonomisi 2026'nın ikinci çeyreğinde beklentilerin üzerinde %2,2 oranında büyümüştür. Ekonominin büyümesinde tüketim harcamaları, yatırım ve ihracat kalemlerindeki artış etkili oldu. ABD'de manşet enflasyon, Eylül ayında beklentilerin biraz üstünde yıllık bazda %3,7 olarak gerçekleşmiştir. Manşet ÜFE ise beklentilerin üzerinde yıllık %6,3 olarak gerçekleşmiştir.

ECB Eylül ayı toplantısında piyasa beklentilerine paralel olarak politika faizlerini 25 baz puan artırarak mevduat faizini %2,50'ye, ana refinansman faizini %2,65'e yükseltmiştir. Toplantı sonrasında konuşan ECB Başkanı Lagarde Orta Doğu'daki savaş ortamının enflasyon üzerindeki baskıyı devam ettirdiğini ve ekonomik büyüme için risk oluşturduğunu belirtmiştir.

Eurostat verilerine göre Euro Alanı ekonomisi ikinci çeyrekte çeyreklik bazda %0,6, yıllık bazda ise %1,2 oranında büyüdü. Eylül öncü verilerine göre ise manşet TÜFE yıllık %3,8 ile beklentilerin (%3,6) üzerinde gerçekleşmiştir. Bu veri, Eylül 2023'ten bu yana görülen en yüksek TÜFE verisi

olarak kayıtlara geçmiştir. TÜFE verisindeki artışın ana nedenleri arasında Orta Doğu petrol arzında yaşanan sorunlar ve Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle artan doğalgaz fiyatları yer almaktadır.

TÜİK verilerine göre Türkiye ekonomisi 2026'nın ikinci çeyreğinde yıllık bazda %2,3 ile piyasa beklentilerinin altında büyüdü. Büyümeye en büyük katkı harcamalar yönünden; yavaşlasa da 2,3 puan ile özel tüketim kaleminden gelmiştir. Üretim yönünden katkı kalemleri ise sırasıyla 1,3 puan ile hizmetler sektöründen, 0,5 puan ile 2025 yılında yaşanan zirai don ve kuraklık nedeniyle tarımsal üretimde yaşanan sert düşüşün baz etkisi ve 2026'da yağışların üretimi canlandırması kaynaklı olarak tarım, ormancılık, balıkçılık sektöründen ve 0,5 puan ile yurt içi sanayi üretiminden gelmiştir.

Eylül ayında TÜFE aylık bazda %1,84 ile piyasa beklentilerinin altında artış kaydetti. Bununla birlikte yıllık TÜFE %29,73 seviyesinde gerçekleşmiştir. Eylül'de Yİ-ÜFE ise aylık bazda %2,07 artarken, yıllık Yİ-ÜFE %27,38 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Yurt içinde cari işlemler hesabı Ağustos'ta 4,05 milyar USD ile aylık bazda fazla vermeye devam ederken yıllık kümülatif cari açık bu dönem itibarıyla 42,1 milyar USD oldu. Cari fazlayı destekleyen en önemli kalem 9,71 milyar USD ile hizmetler dengesi olmuştur.

Merkezi yönetim bütçesi Eylül'de aylık 532,2 milyar TL açık verirken 2026'da kümülatif açık 1,84 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz dışı bütçe dengesi aylık -269,2 milyar TL iken 2026 kümülatif ise +410,8 milyar TL seviyesindedir. Böylece kümülatif bütçe açığı, 2027-2029 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program'da 2026 yıl geneli için öngörülen 2,71 trilyon TL düzeyindeki hedefin %67,8'ini oluşturarak gerçekleşmelerin planla uyumlu seyretmeye devam ettiğini gösterdi.

TCMB, Ekim ayındaki Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizini beklentilere paralel 100 baz puan indirerek %37,00'den %36,00 seviyesine çekmiştir. TCMB tarafından, politika faizine ilişkin atılacak adımları enflasyon gerçekleşmeleri, ana eğilimi ve beklentileri göz önünde bulundurularak ara hedeflerle uyumlu biçimde dezenflasyonun gerektirdiği sıkılığı sağlayacak şekilde belirleneceği belirtilmiştir.

2027-2029 OVP'de 2027 için büyüme tahmini %4,2, yıl sonu TÜFE tahmini ise %21,00 olarak belirlenmiştir. İşsizlik tahmini 2027 için %8,0 olarak belirlenirken, cari açık ise 38,5 milyar USD olarak tahmin edilmiştir.

Kısa ve orta vadede enflasyon, büyüme ve istihdam gelişmelerine bağlı olarak şekillenecek olan ülkemiz ve küresel merkez bankalarının para politikası kararlarının ana unsur olarak; jeopolitik gelişmelerin ve küresel dış ticaret politikalarının da ikincil unsurlar olarak piyasalarda risk oluşturmaya devam etmesi beklenmektedir. Yurtiçinde enflasyon ve büyüme gerçekleşmeleri ve buna bağlı olarak uygulanacak olan para ve maliye politikalarının, para ve sermaye piyasalarını etkileyecek diğer gelişmeler olarak öne çıkması beklenmektedir.

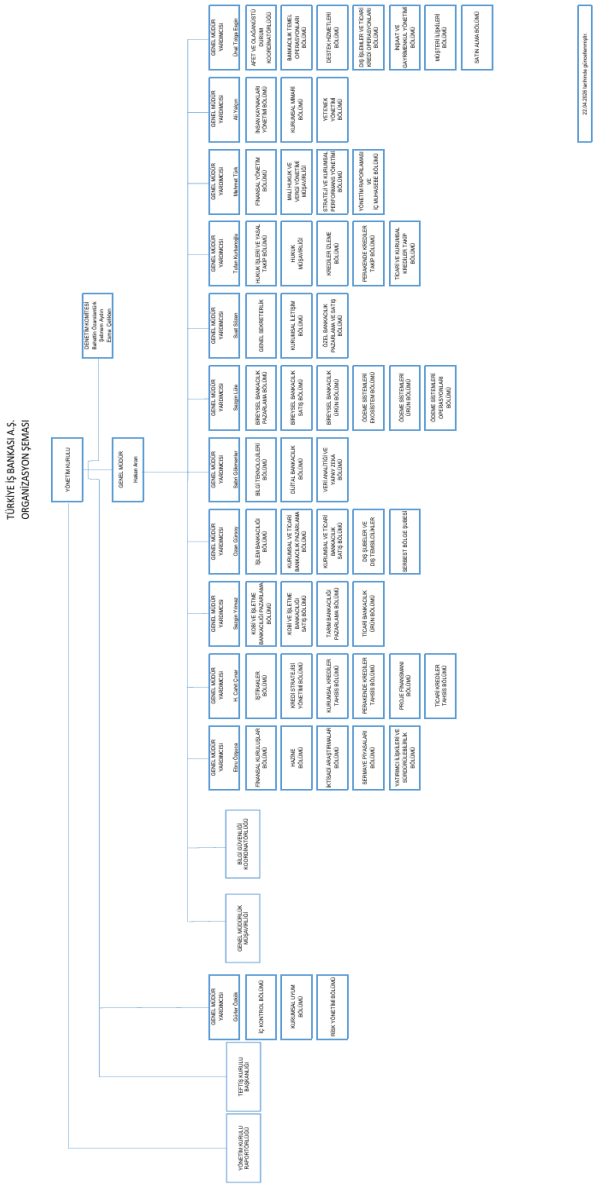
9. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

10. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

10.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

BANKA 56 bölümden oluşur. Bunlardan Teftiş Kurulu ve Yönetim Kurulu Raportörlüğü doğrudan Yönetim Kurulu'na; Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Kurumsal Uyum Bölümleri Denetim Komitesine raporlayan Genel Müdür Yardımcısına bağlıdır. Diğer bölümler, doğrudan Genel Müdür veya Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları 'ndan oluşan İcra Kurulu tarafından yönetilir. Aşağıdaki şema İŞ BANKASI 'nın 30.06.2026 tarihi itibari ile kurumsal organizasyon yapısını göstermektedir.



10.2. İdari yapı:

10.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

03.09.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşur:

Adı Soyad	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Adnan Bali	-Yönetim Kurulu Başkanı -Ücretlendirme Komitesi Başkanı -Risk Komitesi Başkanı -Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı -Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi Başkanı	-Yönetim Kurulu Başkanı (Devam) -Kredi Komitesi Üyesi -Ücretlendirme Komitesi Başkanı (Devam) -Risk Komitesi Başkanı (Devam) -Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı (Devam) -Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi Başkanı (Devam)	2 yıl/ 7 ay	-	-
Bahattin Özarslantürk (*)	-Yönetim Kurulu Başkan Vekili -Denetim Komitesi Başkanı -KKTC İç Sistemler Komitesi Başkanı -Operasyonel Risk Komitesi Başkanı -Kredi Komitesi Üyesi -Risk Komitesi Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) -Denetim Komitesi Başkanı (Devam) -KKTC İç Sistemler Komitesi Başkanı (Devam) -Operasyonel Risk Komitesi Başkanı (Devam) -Risk Komitesi Üyesi (Devam) -Kredi Komitesi Üyesi (Devam) -İstanbul Kurumsal Şubesi Şube Müdürü	2 yıl/ 7 ay	-	-
H. Cahit Çınar (**)	-Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi -İcra Kurulu Başkanı -Kredi Komitesi Başkanı -Risk Komitesi Doğal Üyesi -İnsan Kaynakları Komitesi Başkanı	-Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) -İcra Kurulu Başkanı (Devam) -Kredi Komitesi Başkanı (Devam) -Risk Komitesi Doğal Üyesi (Devam) -İnsan Kaynakları Komitesi Başkanı (Devam) -Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi Başkanı (Devam)	- / -	-	-

	-Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi Başkanı -Operasyonel Risk Komitesi Üyesi -Bilgi Güvenliği Komitesi Başkanı	-Operasyonel Risk Komitesi Üyesi (Devam) -Bilgi Güvenliği Komitesi Başkanı (Devam) -Genel Müdür Yardımcısı			
Recep Hakan Özyıldız	-Yönetim Kurulu Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam)	2 yıl/ 7 ay	-	-
Şebnem Aydın (*)	-Yönetim Kurulu Üyesi -Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi -Denetim Komitesi Üyesi -KKTC İç Sistemler Komitesi Üyesi -Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi -Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi Üyesi -Risk Komitesi Üyesi -Operasyonel Risk Komitesi Üyesi -Kredi Komitesi Yedek Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) -Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı (Devam) -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi (Devam) -Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi (Devam) -Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi Üyesi (Devam) -Kredi Komitesi Yedek Üyesi (Devam) -Kredi Komitesi Üyesi -Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi -Bayrampaşa Bölge Satış Müdürlüğü Bölge Müdürü - Çarşı-Bakırköy/İstanbul Şubesi Şube Müdürü	2 yıl/ 7 ay	0,751***	%0,00
Enis Belge	-Yönetim Kurulu Üyesi -Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) -Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (Devam) -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi (Devam)	2 yıl/ 7 ay	-	-
Recep Bildik	-Yönetim Kurulu Üyesi -Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) -Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi (Devam)	2 yıl/ 7 ay	-	-

	-Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi Üyesi	-Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi Üyesi (Devam)			
Hamide Esma Uygun Çelikten (*)	-Yönetim Kurulu Üyesi -Denetim Komitesi Üyesi -KKTC İç Sistemler Komitesi Üyesi -Risk Komitesi Üyesi -Operasyonel Risk Komitesi Üyesi -Ücretlendirme Komitesi Üyesi -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) -Denetim Komitesi Üyesi (Devam) -KKTC İç Sistemler Komitesi Üyesi (Devam) -Risk Komitesi Üyesi (Devam) -Operasyonel Risk Komitesi Üyesi (Devam) -Ücretlendirme Komitesi Üyesi (Devam) -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi (Devam) -İstanbul Özel Bankacılık Şubesi Şube Müdürü	2 yıl/7 ay	-	-
Baki İlkay Engin	-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Devam)	2 yıl/ 7 ay	-	-
Banu Öztuna	-Yönetim Kurulu Üyesi -Kredi Komitesi Üyesi -Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi - Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) - Kredi Komitesi Üyesi (Devam) -Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi (Devam) -Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (Devam) -Merkez Kurumsal Şubesi Şube Müdürü -Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü Bölüm Müdürü	2 yıl/ 7 ay	-	-
Gülbin Şahinbeyoğlu	-Yönetim Kurulu Üyesi -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi -Kredi Komitesi Yedek Üyesi	-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam) -Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi (Devam) -Kredi Komitesi Yedek Üyesi (Devam)	2 yıl/ 7 ay	-	-

**Sayın Bahattin Özarslantürk, Sayın Şebnem Aydın ve Sayın Hamide Esma Uygun Çelikten Denetim Komitesi Üyesi olması nedeniyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.*

***Genel Müdür, mevzuat gereği Yönetim Kurulunun doğal üyesidir.*

****Sermaye payı tutarı 30.06.2026 tarihi itibarıyla sahip olunan hisse adetleri bilgisi olup C Grubu hisselerine aittir.*

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışındaki yürüttükleri görevlere aşağıda yer verilmiştir.

Adnan Bali
- Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı
- Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

H. Cahit Çınar
- Trakya Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- İşbank AG Yönetim Kurulu Başkanı
- İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- İş Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Is Energy Investments B.V. Yönetim Kurulu Başkanı
-
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Polat Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Mimas SolarPark KFT Yönetim Kurulu Üyesi

Recep Hakan Özyıldız
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi,

Recep Bildik
- Kartonsan A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi,
- Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TURKONFED) Finans Komitesi Üyesi,
- İstanbul Ticaret Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü Finans Profesörü,
- CGE Sürdürülebilirlik Değerlendirme Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortağı,
- Journal Of Islamic And Middle Eastern Finance and Management Dergi Hakemi/Yayın Kurulu Üyesi,
- Acıbadem Üniversitesi Kuluçka Merkezi Değerleme Komitesi Üyesi,
- Koç Üniversitesi İşletme Enstitüsü Danışma Kurulu Üyesi,
- İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsü Danışma Kurulu Üyesi,
- Global Finance Journal Hakem/Yayın Kurulu Üyesi,
- Türkiye Risk Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve Sayman,
- Harvard Üniversitesi Mezunlar Derneği Türkiye/ABD Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Bölge Direktörü,
- BDDK Dergisi Hakem ve Danışma Kurulu Üyesi,
- Koç Üniversitesi İşletme Enstitüsü Öğretim Görevlisi,
- Beşiktaş Basketbol Derneği Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyesi
- Journal of Banking and Finance, International Review of Financial Analysis, Eastern Economic Journal, Emerging Markets Finance and Trade, Global Finance Journal, Borsa Istanbul Review Dergi Hakemi/Yayın Kurulu Üyesi,
- Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management, Cleaner Engineering and Technology, Finance Research Letters, Business and Economics Research Journal Dergi Hakemi/Yayın Kurulu Üyesi,
- T.C. Adalet Bakanlığı Ulusal Mahkemeleri Uzman Bilirkişi,

Baki İlkay Engin
- İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medeni Hukuk Ana Bilim Dalı Profesörü
- Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi,

Gülbin Şahinbeyoğlu
- Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) İcra Direktörü

10.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	**Görevi**	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Sermaye Payı**	
			(TL)	**(%)**
Ebru Özşuca	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Sezgin Yılmaz	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	154.500,00*	%0,000
Ozan Gürsoy	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Sabri Gökmenler	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	271,92*	%0,000
			-	-
Sezgin Lüle	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
			-	-
Suat Ergenekon Sözen	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
		Kurumsal İletişim Koordinatörü ve Genel Sekreter / Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ve Genel Sekreterlik	-	-
O. Tufan Kurbanoğlu	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
		Bölüm Müdürü / Ticari ve Kurumsal Krediler Takip Bölümü		-
Mehmet Türk	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
		Şube Müdürü / Başkent Kurumsal/Ankara		
		Bölüm Müdürü / Hazine Bölümü		
Gürler Özkök	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
		Teftiş Kurulu Başkanı / Teftiş Kurulu Başkanlığı		
		Şube Müdürü / Maslak Kurumsal/İstanbul		
Ali Yalçın	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
		Bölüm Müdürü / İnsan Kaynakları Yönetimi Bölümü	-	-
		Bölüm Müdürü / Kurumsal Mimari Bölümü		

Ünal Tolga Esgin	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
		Afet ve Olağanüstü Durum Koordinatörü / Afet ve Olağanüstü Durum Koordinatörlüğü		
		Şube Müdürü / İşbank AG Hauptverwaltung		

** Sermaye Payı tutarı 30.09.2025 tarihi itibarıyla olup C Grubu hisselerine aittir.*

10.3. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

10.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları veya diğer görevleri arasında bulunan olası çıkar çatışmaları hakkında bilgi:

Yoktur.

11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

11.1. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Denetim Komitesi

Yönetim Kurulunun iki üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunun 01.04.2026 tarih ve 48390 sayılı kararı ile yeniden oluşturulan Komiteye Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Bahattin Özarslantürk başkanlık etmekte olup, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Şebnem Aydın ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hamide Esma Uygun Çelikten Komitenin diğer üyeleridir. Denetim Komitesi aşağıdaki görevlerden sorumludur:

1. Bankanın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat ile Banka politikaları çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek.
2. Bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerleme ve destek hizmeti kuruluşlarının seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek ve mevzuat hükümleri uyarınca dönemsel olarak değerlendirmek, Yönetim Kurulunu bilgilendirmek.

3. Bağımsız denetim kuruluşunun değerlendirmelerini gözden geçirmek ve bağımsız denetimin sonuçlarını değerlendirmek, bağımsız denetçilerle istişarede bulunmak.
4. Bağımsız denetçilerce ve iç sistemler bölümlerince yapılacak tespitler ile üst düzey yönetimin ve bunlara bağlı birimlerin aldığı önlemler hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirmek.
5. İlgili mevzuat kapsamında, konsolidasyona tabi ortaklıkların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak eşgüdüm içerisinde sürdürülmesini sağlamak.
6. İç sistemler ile iç sistemler kapsamındaki Bölümlerin işleyişi, konsolide riski de kapsayacak şekilde yürüttükleri faaliyetleri ve bunlara ilişkin politika ve düzenlemeler konusunda bilgi ve raporlar almak.
7. Bankanın finansal raporlarının ilgili mevzuat, düzenleme ve standartlara uygun olarak hazırlanmasını, raporların Bankanın mali durumunu doğru ve tam olarak yansıtıp yansıtmadığını gözetmek.
8. Bankanın maruz kaldığı potansiyel ve mevcut risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli usul ve esasların mevcut olup olmadığını değerlendirmek, banka nezdinde Bankanın yapısına ve faaliyetlerinin çeşitliliğine uygun bir risk çerçevesi ve risk kültürünün tesis edilmesini sağlamak.
9. İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme sürecinin (İSEDES) konsolide olarak tüm riskleri kapsadığı, yeterliliği ve doğruluğu hakkında gerekli güvenceyi sağlayacak denetim ve kontrol sürecinin oluşturulmasını sağlamak.
10. İç sistemler kapsamındaki bölümlerde görevli yönetici ve personelin mesleki eğitim düzeylerini ve yeterliliğini değerlendirmek; yöneticilerin seçimine yönelik Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak, Yönetim Kurulunun bunları görevden alması sırasında görüş vermek.
11. Banka içi usulsüzlüklerin doğrudan kendisine veya iç denetim birimine ya da müfettişlere bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarını oluşturmak.
12. Gerektiğinde Bankanın tüm birimlerinden, anlaşmalı destek hizmeti kuruluşlarından ve bağımsız denetim kuruluşlarından bilgi, belge veya rapor talep etmek; konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulu onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti sağlamak.
13. Yürüttüğü faaliyetlerin sonuçları ile Bankanın faaliyetlerinin ilgili mevzuat ve Banka politikaları çerçevesinde süreklilik ve güven içinde yürütülmesi bakımından alınması gereken önlemlere ve önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin tespit, görüş ve önerilerini Yönetim Kuruluna bildirmek veya raporlamak.
14. Yürürlükteki ilgili mevzuat hükümleriyle belirlenen diğer sorumluluklar ile Yönetim Kurulu tarafından bu çerçevede verilen görevleri yerine getirmek.

Kredi Komitesi

Yönetim Kurulunun 01.04.2026 tarih ve 48389 sayılı kararı ile yeniden oluşturulan Kredi Komitesinde daimi üye ve Komite Başkanı Genel Müdür Sayın H. Cahit Çınar'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Bahattin Özarslantürk ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Banu Öztuna asli üye olarak, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Şebnem Aydın ile Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Gülbin Şahinbeyoğlu ise yedek üye olarak bulunmaktadır.

BANKAmızda Kredi Komitesi, yetki limiti içerisindeki kredi tahsis kararlarını vermekte, yetkisine giren işlemlerde kredi tahsis koşullarının değiştirilmesi taleplerini karara bağlamakta ve Yönetim Kurulunun kredilerle ilgili verdiği görevleri yapmaktadır.

Kredi Komitesi, her bir üyenin dosyayı inceleyip imzalaması suretiyle kredinin tahsisine oybirliği ile karar verir. Komitenin oybirliği ile verdiği kararlar doğrudan, oyçokluğu ile verdiği kararlar Yönetim Kurulunun onayından sonra uygulanır.

KKTC İç Sistemler Komitesi

KKTC Bankalar Yasası ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde ilk defa 15.06.2009 tarih ve 35546 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan KKTC İç Sistemler Komitesi iki üyeden oluşmaktadır. 01.04.2026 tarih ve 48391 sayılı Yönetim Kurulu kararı yeniden oluşturulan ile Komite Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Bahattin Özarslantürk, Komite Üyeliklerine Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Şebnem Aydın ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hamide Esma Uygun Çelikten seçilmiştir.

Komite, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla yılda en az iki defa toplanır ve icra ettiği faaliyetlerin sonuçları ile BANKA'nın KKTC Müdürlüğüne bağlı olan Şubelerce alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve bu şubelerin faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kuruluna bildirir.

KKTC İç Sistemler Komitesi; BANKA'nın KKTC Müdürlüğüne bağlı olan Şubelerinin faaliyetlerine yönelik olarak tesis ettiği iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin yasa ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ve diğer bankacılık faaliyetleri ile doğrudan ilgili olarak hizmet alınan kuruluşların Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

Kredi Revizyon Komitesi

Yönetim Kuruluna bağlı komitelerden biri olan Kredi Revizyon Komitesi, Kredi Riski Politikasının Limitlerin Revizyonu maddesi uyarınca, yılsonlarında ticari nitelikli kredi portföyünün gözden geçirilerek kredi müşterileri ile ilişkilerin değerlendirilmesi ve söz konusu kişi ve kuruluşlar açısından izleyen yılda dikkate alınacak limitlerin belirlenmesi esası çerçevesinde görev yapmak üzere her yıl yeniden oluşturulmaktadır.

2026 yılı için Yönetim Kurulunun 24.12.2025 tarih ve 48165 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Adnan Bali ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Güzide Meltem Kökden, Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Sadrettin Yurtsever, Sayın Şebnem Aydın ve Bahattin Özarslantürk'ten oluşmak üzere belirlenen Kredi Revizyon Komitesinin, Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi yetkisindeki belirli firma ve gruplar ile ilgili incelemeleri 04.03.2026 tarih ve 48307 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak kabul edilmiştir.

Ücretlendirme Komitesi

BANKAmız ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi ve denetlenmesi ile ilgili görev ve faaliyetleri yürütmek üzere ilk defa 29.12.2011 tarih ve 38038 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kurulan Ücretlendirme Komitesi iki üyeden oluşmakta olup Yönetim Kurulunun 01.04.2026 tarih ve 48394 sayılı kararıyla yeniden oluşturulan Komite Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Adnan Bali, Komite Üyeliğine Yönetim Kurulu üyesi Sayın Hamide Esma Uygun Çelikten seçilmiştir. Ücretlendirme Komitesi; Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında,

Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden; ücretlerin, BANKA'nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasından; ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesinden; ücretlendirme politikasının gözden geçirilip ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kuruluna sunulmasından ve yürürlükteki ilgili mevzuat hükümleriyle belirlenen diğer sorumlulukları ile Yönetim Kurulu tarafından bu çerçevede verilen görevlerin yerine getirilmesinden sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

BANKAmızın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak ve ilgili mevzuat ile Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi için öngörülmüş olan görevleri yerine getirmek üzere ilk defa 27.02.2013 tarih ve 38923 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kurulan Kurumsal Yönetim Komitesine Yönetim Kurulunun 01.04.2026 tarih ve 48395 sayılı kararıyla yeniden oluşturulan Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Şebnem Aydın başkanlık etmektedir. Komitenin diğer üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Banu Öztuna ile Sayın Enis Belge ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Bölüm Müdürü Sayın Nilgün Yosef Osman ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Birim Müdürü Sayın Özge Han Mercimekçi'dir.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- BANKA'da kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin uygulamaların gözetilmesinden ve gerektiğinde Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulmasından,
- Pay sahipleri ile ilişkilerin ve bu konuda görevli birimlerin çalışmalarının kurumsal yönetim ilkeleri yönünden gözetilmesinden,
- BANKA Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporuna ilişkin çalışmaların gözetilmesinden,
- Yönetim Kuruluna atanacak Bağımsız Üye adaylarının belirlenmesi ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunulmasından,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesine ilişkin politika, strateji ve sistemlerin belirlenmesi konularında çalışmalar yapılmasından,
- Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin Yönetim Kuruluna sunulmasından,
- Gerektiğinde konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulu onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti sağlanmasından,
- Yürürlükteki ilgili mevzuat hükümleriyle belirlenen diğer sorumluluklar ile Yönetim Kurulu tarafından bu çerçevede verilen görevlerin yerine getirilmesinden,
- Yürüttüğü faaliyetlerin sonuçları ile görev ve faaliyet alanına giren konularda alınması gereken önlemlere ve önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin tespit, görüş ve önerilerinin Yönetim Kuruluna bildirilmesi veya raporlanmasından sorumlu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi

Yönetim Kurulunun 01.04.2026 tarih, 48398 sayılı kararı ile oluşturulan yeniden oluşturulan Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesinin Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Adnan Bali olup diğer üyeleri Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Şebnem aydın ve Sayın Recep Bildik'tir.

Yönetim Kurulu Faaliyet İlkeleri Komitesi; Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Çalışma

Usul ve Esasları ile Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Çalışma İlkeleri Yönergeleri başta olmak üzere yasal mevzuat hükümlerinin yorumu ve uygulanması konusunda tespit, görüş ve önerilerini Yönetim Kuruluna bildirmek ve raporlamak amacıyla faaliyette bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarını hazırlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak, sürdürülebilirlik hedefleri ile aksiyon planlarını belirleyerek uygulanması için Banka içinde koordinasyon sağlamak, sürdürülebilirlik bağlantılı konuların stratejik iş planlarına yansımasını gözetmek, metrik ve hedeflerin gelişimini takip etmek ve benzeri konulara ilişkin görevleri yerine getirmek için kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi Banka'da sürdürülebilirlik faaliyetlerinden sorumlu en üst merciidir. Yönetim Kurulumuzun 01.04.2026/48396 tarih ve sayılı kararıyla yeniden oluşturulan Komite bir başkan ve on üç üyeden oluşmaktadır.

Komite Başkanlığını Sayın Adnan Bali; Komite üyeliklerini ise Sayın Şebnem Aydın, Sayın Banu Öztuna, Sayın Recep Bildik, Sayın Ebru Özşuca, Sayın H. Cahit Çınar, Sayın Sezgin Yılmaz, Sayın Ozan Gürsoy, Sayın Sezgin Lüle, Sayın Suat Sözen, Sayın Mehmet Celayir, Sayın Mehmet Türk, Sayın Gürler Özkök'ün yanı sıra Sayın Melih Emre Turan ve Sayın Nilgün Yosef Osman yürütmektedir.

Risk Komitesi

İsim	Unvanı	Komite Görevi
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	Başkan
Bahattin Özarslantürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Üye
Hamide Esma Uygun Çelikten	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Şebnem Aydın	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
H. Cahit Çınar	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Gürler Özkök	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Ebru Özşuca	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Mehmet Türk	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Melih Emre Turan	Risk Yönetimi Bölümü Bölüm Müdürü	Üye
Utku Ünsal	İç Kontrol Bölümü Bölüm Müdürü	Üye
Uygar Yıldırım	Kurumsal Uyum Bölümü Bölüm Müdürü	Üye
Murat Doğan*	İştirakler Bölümü Bölüm Müdürü	Üye

***Sadece konsolide risk toplantılarına katılmaktadır.*

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi

İsim	Unvanı	Komite Görevi
Şebnem Aydın	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Enis Belge	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Hamide Esma Uygun Çelikten	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Gülbin Şahinbeyoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Sezgin Yılmaz	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Ozan Gürsoy	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Suat E. Sözen	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Müge Nevşehirli Veziroğlu	Kurumsal İletişim Bölüm Müdürü	Raportör

Operasyonel Risk Komitesi

İsim	Unvanı	Komite Görevi
Bahattin Özarslantürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Başkan
Hamide Esma Uygun Çelikten	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Şebnem Aydın	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
H. Cahit Çınar	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Sabri Gökmenler	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Ünal Tolga Esgin	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Ali Yalçın	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Sezgin Lüle	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Gürler Özkök	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Mustafa Tankut Tabak	Teftiş Kurulu Başkanı	Üye
Uygar Yıldırım	Kurumsal Uyum Bölümü Bölüm Müdürü	Üye
Utku Ünsal	İç Kontrol Bölümü Bölüm Müdürü	Üye
Melih Emre Turan	Risk Yönetimi Bölümü Bölüm Müdürü	Üye
Süleyman Emrah Duran	Bilgi Güvenliği Koordinatörlüğü Bölüm Müdürü	Üye
Yakup Konar	Risk Yönetimi Bölümü Birim Müdürü	Üye

11.2. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

İş Bankası, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile SPK'nın 08.01.2016 tarih ve 2016/1 sayılı Kurul Bülteni'nde yer alan duyuru uyarınca, piyasa değeri ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değeri dikkate alınarak 2016 yılı için birinci gruba dahil bir ortaklık olarak belirlenmiştir.

İŞ BANKASI faaliyetlerini SPK tarafından yukarıda değinilen Tebliğ ile belirlenmiş olan zorunlu ilkelere uyumlu olarak sürdürmektedir. BANKA, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda kurumsal yönetime ilişkin faaliyetlerinin yanı sıra SPK'nın yukarda değinilen Tebliği ile belirlenen ve zorunlu olmayan ilkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara da yer vermektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu http://www.isbank.com.tr/TR/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-ilkelerine-uyum-raporu/Sayfalar/kurumsal-yonetim-ilkelerine-uyum-raporu.aspx internet sayfasında ve BANKA'nın faaliyet raporunda yer almaktadır. Söz konusu rapor ayrıca İŞ BANKASI'nın KAP'da yer alan sayfasındaki https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed7201411682b0cb05c6 bağlantısında yayımlanmaktadır.

12. BORÇLANMA ARACI SAHİPLERİ KURULU

İhraççının yönetim kurulunun veya borçlanma aracı sahiplerinin talebi üzerine, izahnamede yer verilen veya izahnameye dayanılarak MKK'da tanımlanacak olan veya II-31/A.1 sayılı Borçlanma Aracı Sahipleri Kurulu Tebliğinde (Tebliğ) belirtilen şartlarda ve konularda karar almak amacıyla toplanabilecek olan borçlanma aracı sahipleri kuruluna (BASK) ilişkin bilgiler aşağıdadır.

12.1. BASK'ın, İhraççının yönetim kurulu tarafından veya borçlanma araçları sahipleri tarafından toplantıya çağrılmasına ve borçlanma aracı sahipleri kurulunda karar alınmasına ilişkin esaslar ve şartlar:

a) İhraççı tarafından ihraç edilmiş borçlanma araçlarına ilişkin olarak hangi durumlarda Tertip BASK toplantısı yapılacağına ilişkin bilgi:

İzahnamede yer verilen veya izahnameye dayanılarak MKK'da tanımlanmış faiz, vade ve anapara veya aşağıda (b) maddesinde belirtilen ihraççı tarafından ihtiyari olarak belirlenen diğer asli hüküm ve şartlara ilişkin olarak yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyecek nitelikteki değişikliklerin yapılabilmesi için ilgili tertip borçlanma aracı sahiplerinin oluşturduğu Tertip BASK'ın karar alması gerekir.

Borçlanma araçlarının geri ödemelerinde temerrüt oluştuktan sonra bu borçlanma araçlarının hüküm ve şartlarının değiştirilmesi halinde, borçlanma aracının temerrüdü nedeniyle başlatılmış tüm takipler ilgili borçlanma aracının hüküm ve şartlarının değiştirilmiş kabul edildiği tarih itibarıyla durur, ihtiyati tedbir ve ihtiyati haciz kararları uygulanmaz, bir takip muamelesi ile kesilebilen zamanaşımı ve hak düşüren müddetler işlemez. Borçlanma aracından doğan tüm borçlar ifa edildikten sonra duran takipler düşer.

BASK, ihraççının ihraç ettiği borçlanma araçlarına ilişkin temerrüt oluşması durumunda ihraççının yönetim kurulu tarafından yapılacak çağrı üzerine toplanır. Bunun dışında mevzuat nedeniyle veya ihraççının yönetim kurulu tarafından gerekli görülmesi halinde bu belgede belirtilen usuller ile BASK toplantısı yapılır.

İhraççının ihraç ettiği herhangi bir tertip borçlanma aracının, muaccel hale gelmiş kupon ödemelerini ve/veya anapara ödemesini ilgili vadelerde yapamaması durumunda ihraççı ilgili borçlanma aracında temerrüde düşmüş anlamına gelecektir.

b) İhraççı tarafından ihtiyari olarak belirlenen asli hüküm ve şartlar ile ihraççı tarafından verilen taahhütler:

İhraççı tarafından iş bu ihraççı bilgi dokümanı kapsamında ihraç edilecek olan borçlanma araçlarının faiz, vade ve anaparalarına ilaveten ihtiyari olarak herhangi bir asli hüküm ve şart belirlenmemiş olup, borçlanma aracı sahiplerine karşı ihraççının finansal veya operasyonel durumuna ilişkin bir taahhüt verilmemiştir.

c) Tertip BASK toplantılarında uygulanacak nisap:

Tebliğ'in 4 üncü maddesinin ikinci fıkrasına göre Tertip BASK toplantılarında kararlar, her bir tertibin tedavülde bulunan toplam nominal bedelinin üçte iki çoğunluğunu temsil eden borçlanma aracı sahiplerinin olumlu oyu ile alınır.

ç) Yönetim kurulu tarafından Tertip BASK toplantı çağrısı yapılmasına ilişkin esaslar:

İhraççının yönetim kurulu, iş bu ihraççı bilgi dokümanı kapsamında ihraç edilmiş olan herhangi bir tertip borçlanma aracının Tertip BASK'ın toplanması için çağrı yapabilir.

İhraççının yönetim kurulu tarafından gerçekleştirilecek Tertip BASK çağrısı, ilân ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır. Tertip BASK çağrısının yapılması ve toplantıya ilişkin diğer hususlarda aşağıdaki usul ve esaslara uyulur:

1. Tertip BASK çağrısı, İhraççı tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanır. Bu çağrıda gündeme de yer verilir.
2. Tertip BASK toplantısında, gündemde yer almayan hususlar görüşülemez.
3. Tertip BASK ihraççının merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehirde toplanır.
4. Tertip BASK'a katılım ve oy kullanma hakkı, borçlanma aracı sahibine veya usulüne uygun olarak yetkilendirdiği vekiline aittir.
5. Toplantı giderleri ihraççı tarafından karşılanır.

Tertip BASK gündemi aşağıdaki hususlardan oluşur:

- Faiz vadelerinden bir veya birkaçının uzatılması, faiz veya anapara miktarının indirilmesi veya ödeme şartlarının değiştirilmesi
- İtfa süresinin uzatılması veya itfa şartlarının değiştirilmesi

d) Borçlanma aracı sahipleri tarafından Tertip BASK çağrısı yapılmasına ilişkin esaslar:

Tertip BASK çağrıları her halükarda ihraççının yönetim kurulu tarafından yapılacaktır. Bu maddenin (a) bendinde belirtilen koşulların varlığı durumunda, ilgili tertip borçlanma araçlarının nominal bedelleri toplamının asgari yüzde yirmisine sahip olan borçlanma aracı sahipleri tarafından, şahsen veya BASK temsilcisi aracılığıyla, BASK çağrısı yapılması için ihraççının yönetim kuruluna noter aracılığıyla gündeme alınması istenen hususlar da belirtilmek suretiyle bildirimde bulunulabilir. Diğer yandan, farklı tertip borçlanma araçlarına ilişkin tertip BASK çağrısı yapılabilmesi için her bir tertip borçlanma araçlarının nominal bedelleri toplamının asgari yüzde yirmisini temsil eden borçlanma aracı sahipleri tarafından şahsen veya BASK temsilcisi aracılığıyla ihraççıya bildirimde bulunulması gerekmektedir.

Bildirimin ihraççıya ulaşmasını izleyen 10 (on) iş günü içinde ihraççının yönetim kurulunca bu maddenin (ç) bendindeki esaslara uygun çağrı yapılacaktır.

Tertip BASK toplantısının borçlanma aracı sahipleri tarafından ihraççıya yapılacak bildirim sonucunda yapılması durumunda toplantı giderleri borçlanma aracı sahipleri tarafından karşılanır. Giderlerin borçlanma aracı sahiplerinden karşılanmasına ilişkin yöntem ve esaslar BASK kararı ile belirlenir.

e) Tertip BASK kararlarının yürürlüğe girmesine ilişkin esaslar:

Tertip BASK toplantılarında alınan kararlar toplantı tarihinden itibaren en geç üç iş günü içerisinde ihraççının yönetim kurulu tarafından onaylanmadıkça geçerli olmaz.

- İhraççının yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve Genel BASK kararı ile reddedilmemiş olan veya

- Tebliğ'in 4 üncü maddesinin üçüncü fıkrasında belirtildiği üzere diğer tertip borçlanma araçlarının nominal değerinin yüzde yirmisine sahip olanlar tarafından yönetim kurulunun onay tarihinden itibaren en geç beş iş günü içinde Genel BASK'ın toplanmasının talep edilmemesi halinde veya

- Tebliğ'in 4 üncü maddesinin dördüncü fıkrasında belirtildiği üzere, Genel BASK'ın, yönetim kurulunun Tertip BASK kararını onaylama tarihinden itibaren on beş iş günü içinde karar nisabını (toplantıya katılacak olan borçlanma araçlarının tedavülde bulunan toplam nominal bedeli üzerinden üçte iki çoğunluğu) sağlayacak şekilde toplanamaması halinde

Tertip BASK kararları bu kararlara olumlu oy vermeyen veya usulüne uygun şekilde yapılan çağrıya rağmen toplantıya katılmayan aynı tertip borçlanma aracı sahipleri için de hüküm ifade etmek üzere kesinlik kazanır.

Genel BASK'a ilişkin hususlar Tebliğ'in 4 üncü maddesinin üçüncü, dördüncü ve beşinci fıkralarında yer almaktadır.

12.2. BASK temsilcisine ilişkin genel bilgiler:

İhraççı tarafından izahnamede temsilci belirlenebilir. İzahnamede belirleme yapılmamışsa, ihraççının herhangi bir veya birden çok tertip borçlanma araçlarının tedavülde bulunan bedelinin yarısından fazlasını temsil eden borçlanma aracı sahiplerinin olumlu oyu ile temsilci belirlenmesi mümkündür. Temsilci, farklı tertip borçlanma araçları için aynı veya farklı gerçek veya tüzel kişiler olabilir. Temsilci, temsil ettiği ilgili tertip veya tertiplerin borçlanma araçlarının tedavülde bulunan nominal bedelinin yarısından fazlasını temsil eden borçlanma aracı sahiplerinin oyu ile azledilebilir.

a) İhraççı tarafından belirlenen temsilciye ilişkin bilgiler:

İhraççı tarafından belirlenmiş bir BASK temsilcisi bulunmamaktadır.

b) Temsilcinin görev ve yetkileri:

Borçlanma aracı sahipleri tarafından belirlenen temsilciye ait görev ve yetkiler, ilgili BASK kararında belirtilir.

c) Temsilci ücreti:

BASK temsilcisi atanması halinde ücret ödenip ödenmeyeceği, ödenecek ise tutarı ve ödeme usulleri BASK kararı ile belirlenir. BASK temsilcisine ödenecek ücret her durumda borçlanma aracı sahipleri tarafından ödenir.

12.3. Tertip BASK kararlarının ihraççı yönetim kurulu tarafından onaylanması, kararlara itiraz ve BASK kararlarının yürürlüğe girmesine ilişkin süreler:

Tertip BASK toplantılarında alınan kararlar toplantı tarihinden itibaren en geç üç iş günü içerisinde ihraççının yönetim kurulu tarafından onaylanmadıkça geçerli olmaz. İhraççının yönetim kurulu tarafından onaylanan ve Genel BASK kararı ile reddedilmemiş olan Tertip BASK kararları, bu kararlara olumlu oy vermeyen veya usulüne uygun şekilde yapılan çağrıya rağmen toplantıya katılmayan aynı tertip borçlanma aracı sahipleri için de hüküm ifade eder.

Tertip BASK'ta alınmış ve ihraççının yönetim kurulunca onaylanmış bir kararın kendi haklarını olumsuz etkilediği gerekçesiyle ihraççının aynı veya farklı ihraç tavanlarına dahil tedavülde bulunan tüm diğer tertip borçlanma araçlarının nominal değerinin yüzde yirmisine sahip olanlar yönetim kurulunun onay kararından itibaren en geç beş iş günü içinde Genel BASK'ın toplanmasını talep edebilir. Bu süre geçtikten sonra Genel BASK'ın toplanması talep edilemez ve Tertip BASK'ta alınan kararlar kesinlik kazanır.

Tertip BASK'ta alınan kararlara itirazlar yalnızca Genel BASK toplantısı aracılığıyla yapılabilecektir.

Genel BASK, ilgili Tertip BASK kararının ihraççının yönetim kurulu tarafından onaylandığı tarihten itibaren on beş iş günü içinde toplanır. Yönetim kurulu tarafından usulüne uygun yapılan çağrıya rağmen Genel BASK'ın bu süre içinde asgari olarak beşinci fıkrada yer alan karar nisabını sağlayacak şekilde toplanmaması halinde Tertip BASK kararları kesinlik kazanır.

Genel BASK toplantılarında kararlar, bu toplantıya katılma hakkı veren borçlanma araçlarının toplam nominal bedelinin en az üçte iki çoğunluğunu temsil eden borçlanma aracı sahiplerinin oyu ile alınır. Genel BASK, Tertip BASK'ta alınmış ve ihraççının yönetim kurulunca onaylanmış olan ve kendi haklarını olumsuz etkileyen kararları görüşür. Görüşülen kararların üçte iki çoğunluk ile reddedilmesi halinde Tertip BASK kararı yürürlüğe girmez.

12.4. BASK toplantısına katılıma ilişkin bilgiler:

BASK toplantılarına fiziksel katılımın yanında elektronik ortam üzerinden de katılım sağlanacaktır. Elektronik ortamda yapılacak BASK'a ilişkin esaslar iş bu ihraççı bilgi dokümanının 12.6'ncı maddesinde düzenlenmiştir.

BASK toplantısına katılabilecekler listesi MKK tarafından verilen listeye göre yönetim kurulunca hazırlanır. Bu kapsamda BASK toplantısı yapılması halinde ilgili borçlanma aracı sahiplerine ilişkin kişisel verilerin sadece bu amaçla sınırlı olarak ihraççıya verilmesi söz konusudur.

BASK toplantısına bu listede adı bulunan borçlanma aracı sahipleri veya temsilcisi/vekili dışındaki kişiler katılım talebinde bulunamaz.

Teminatlı menkul kıymet sahipleri ve herhangi bir surette teminat ile korunan borçlanma aracı sahipleri Genel BASK toplantısına katılamaz. Ancak;

a) Kısmi teminata sahip olunması durumunda teminatsız kalan tutarlar için Genel BASK'a katılma hakkı doğar. Bu durumda toplantıya katılma hakkı olanların katıldığının tespitinden toplantı başkanlığı sorumludur.

b) Tertip BASK'ı oluşturan tertipler lehine yeni teminat oluşturulmasına karar verilmesi halinde yalnızca mevcut teminat varlığı etkilenen teminatlı menkul kıymet sahipleri ve/veya herhangi bir surette teminat ile korunan borçlanma aracı sahiplerinin Genel BASK'a katılma hakkı doğar.

İhraççının ve/veya ilişkili tarafların sahip oldukları borçlanma araçları, sahibine BASK toplantılarında oy hakkı sağlamaz ve nisaplarda dikkate alınmaz. Bu hususta sorumluluk toplantı başkanına aittir.

BASK'a katılma hakkı olan borçlanma aracı sahiplerinin, bu haklarını vekil tayin etmek suretiyle kullanmaları mümkündür. Ancak toplantıya vekil vasıtası ile katılacak borçlanma aracı sahipleri, ayrıca asaleten katılım sağlayamayacaktır.

Toplantıya aslen katılacak olan borçlanma aracı sahiplerinin toplantı günü Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Numarası (TCKN) bilgisi bulunan kimlik belgelerini ibraz etmeleri;

Borçlanma araçları sahiplerini temsilen toplantıya katılacak olan vekillerin vekaleten temsil için Tebliğ'in 6/5 maddesinde belirtilen ve Tebliğ'in Ek-2 numaralı belgesine uygun

içerikte hazırlanmış noter onaylı vekâletnameyi ve TCKN bilgisi bulunan kimlik belgelerini ibraz etmeleri gerekmektedir.

Borçlanma aracı sahibi tüzel kişinin temsilcisinin ise, yetki belgelerini ve TCKN bilgisi bulunan kimlik belgelerini ibraz etmesi gerekmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu 'nun II-30.I sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"'nde yer alan düzenlemeler, uygun düştüğü ölçüde kıyasen BASK toplantılarında oy kullanma hakkına sahip borçlanma araçları sahiplerinin vekaletle temsil edilmesine de uygulanır.

12.5. BASK toplantısının yönetilmesine ve oyların kullanımına ilişkin bilgiler:

Toplantılar, BASK tarafından borçlanma aracı sahibi olması şartı aranmaksızın seçilen toplantı başkanından, gereğinde toplantı başkan yardımcısından, toplantı başkanınca belirlenen tutanak yazmanından ve toplantı başkanının gerekli görmesi halinde oy toplama memurundan oluşan bir Toplantı Başkanlığı tarafından yönetilir.

Toplantıda hazır bulunanlar listesi için Tebliğ'in Ek-1 no'lu ekindeki form kullanılır ve toplantıya katılma hakkı bulunanların katıldığının tespitinden toplantı başkanlığı sorumludur.

İhraççının ve/veya ilişkili tarafların sahip oldukları borçlanma araçları, sahibine BASK toplantılarında oy hakkı sağlamaz ve nisaplarda dikkate alınmaz. Bu hususta sorumluluk toplantı başkanına aittir.

Toplantıda, elektronik BASK toplantısına ilişkin düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, el kaldırma usulüyle oylama yapılır.

Toplantı başkanınca, BASK'da görüşülen tüm hususların, sorulan soruların ve verilen cevapların özet olarak belirtilmesi; alınan kararların ve her bir karar için kullanılan olumlu ve olumsuz oyların sayılarının ise açık bir şekilde yazılarak gösterilmesi suretiyle Tebliğ'in Ek-3 numaralı ekinde yer verilen içeriğe uygun bir Toplantı Tutanağı düzenlenir. Bu tutanak, İhraççı tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda tabi olduğu mevzuata uygun biçimde duyurulur.

BASK toplantılarının yürütülmesi ve kararların Tebliğ'in Ek-3 numaralı ekinde yer verilen içeriğe uygun Toplantı Tutanağına geçirilmesi ile ilgili olarak burada belirtilmemiş olan diğer tüm hususlarda, gerekli olduğu uygun düştüğü ölçüde, İhraççının Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde yer alan hükümler kıyasen uygulanır.

Toplantı tutanağında Tebliğ'in 6 ncı maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca sahibine oy hakkı sağlamayan ve nisaplarda dikkate alınmayan tutarlara ilişkin bilgiye yer verilecektir. Söz konusu tutarlar, nisapların hesaplanmasına hiçbir surette dahil edilmeyecektir.

12.6. Elektronik ortamda yapılacak BASK'a ilişkin esaslar:

BASK toplantılarına fiziki ortamda katılım mümkün olduğu gibi, bunu tercih etmeyenler için, elektronik ortamdan katılım sağlanacaktır. BASK'a Elektronik ortamdan sağlanacak katılım koşullarına ilişkin usul ve esaslara ihraççının yönetim kurulu tarafından yapılacak olan çağrıda yer verilir. BASK toplantısına katılabilecekler listesi MKK tarafından

verilen listeye göre yönetim kurulunca hazırlanır. Bu listenin MKK'dan alınmasına ilişkin usul ve esaslar MKK tarafından belirlenir.

Elektronik ortamda yapılacak BASK toplantılarında, uygun düştüğü ölçüde Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri de kıyasen uygulanır.

12.7. Diğer BASK toplantılarına ilişkin belirleme:

İş bu ihraççı bilgi dokümanında yer alan hükümler haricinde BASK toplantısı yapılmayacaktır.

12.8. Teminatlı menkul kıymetlere ve bir teminat içeren borçlanma araçlarına ilişkin bilgi: İhraççının, Kurulun III-59.1 sayılı Teminatlı Menkul Kıymetler Tebliğinde düzenlenen teminatlı menkul kıymetlerinin sahipleri ile herhangi bir surette teminat ile korunan borçlanma araçlarının sahipleri, sahip oldukları borçlanma araçlarını ilgilendiren konularda, ihraççının teminatsız borçlanma aracı sahiplerinden ayrı olarak kendi aralarında (teminatlı menkul kıymetler kendi arasında ve herhangi bir surette teminat ile korunan borçlanma araçları ise kendi aralarında olmak üzere) Tertip BASK oluştururlar.

13. ANA PAY SAHİPLERİ

13.1. Son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

Son durum itibarıyla BANKA hisse senetlerinin %38,66'sı T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı'na, %28,09'u Cumhuriyet Halk Partisi'ne (Atatürk Hisseleri) ve kalan %33,25'i diğer ortaklara aittir. Bununla birlikte, T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı'nın %38,66'lık payının %2 lik kısmı da dahil olmak üzere BANKA hisselerinin toplam %35,54'lük bölümü borsada işlem görebilir niteliktedir. Diğer pay sahipleri arasında, %5'ten fazla paya sahip hissedar bulunmamaktadır. (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.' den temin edilen bilgiler baz alınarak hesaplanmıştır.)

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
Ticaret Unvanı/ Adı-Soyadı	**31.03.2026 (Genel Kurul)**		**Son Durum**	
	Tutar (1.000.-TL)	**Payı (%)**	**Tutar (1.000.-TL)**	**Payı (%)**
T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	9.665.357	38,661	9.665.357	38,661
Cumhuriyet Halk Partisi	7.023.013	28,092	7.023.013	28,092
Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başözelleştirme Fon	669	0,003	669	0,003
Diğer	8.310.961	33,244	8.310.961	33,244
TOPLAM	**25.000.000**	**100,000**	**25.000.000**	**100,000**

BANKA'nın paylarının %5 veya daha fazlasına dolaylı olarak sahip olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

13.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

13.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

İŞ BANKASI'nın tamamı ödenmiş olan sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	N	T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	0,01	355,324	38,66
B	N		0,01	9.488,300	
C	N		0,04	9. 665.347.069,048	
A	N	Cumhuriyet Halk Partisi	0,01	275,676	28,09
B	N		0,01	8.237,690	
C	N		0,04	7.023.004.412,215	
A	N	Diğer Ortaklar	0,01	369,000	33,25
B	N		0,01	11.274,010	
C	N		0,04	8. 311.618.518,737	
			TOPLAM	**25.000.000.000,000**	**100,000**

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

5274 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un hisse senetlerinin itibari kıymetinin en az bir Yeni Kuruş olmasını hükme bağlaması çerçevesinde, 25.07.2007 tarihli Banka Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda her biri 500 TL nominal değere sahip 20 adet A Grubu hisse senedi birleştirilmek suretiyle her biri 1 KR nominal değerde yeni A Grubu paylar oluşturulmuştur.

Sermaye Artırımı

Her biri 1 KR nominal değerde olan A Grubu paylar;

- Olağanüstü yedek akçelerden veya yasalara göre yapılacak değerlendirmelerden oluşacak kaynaklardan verilecek bedelsiz pay alımında 20 kat pay alımı (Ana Sözleşme Md.18)
- Rüçhan hakkı kullanımında 20 kat hak kullanımı (Ana Sözleşme Md.19)

imtiyazlarına sahip durumdadır.

Kar Dağıtımı

Ayrıca, Ana Sözleşme'nin 58. maddesi çerçevesinde, her biri 1 KR nominal değerde A ve B Grubu payların kar dağıtımında da imtiyazları bulunmaktadır. A grubu payların sahiplerine dağıtılacak temettünün net tutarı ödedikleri sermayenin % 60'ından, B grubu payların sahiplerine dağıtılacak temettünün net tutarı ödedikleri sermayenin % 30'undan, C grubu payların sahiplerine dağıtılacak temettünün net tutarı ödedikleri sermayenin % 25'inden fazla olamaz.

Bankamız A-B-C gruba ait paylara ödenecek temettünün hesaplanmasında;
- A grubu pay sayısının 40 katı,
- B grubu pay sayısının 1,5 katı,
- C grubu pay sayısının 1 katı

oranları dikkate alınır.

Tasfiye

Ana Sözleşme'nin 62. maddesi çerçevesinde, tasfiye neticesinde her biri 1 KR nominal değerde A grubu payın 20 kat tasfiye payı alım hakkı bulunmaktadır.

13.4. İhraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

BANKAmız sermayesinde en fazla paya sahip ortaklarımız Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanlığı ve T. İş Bankası A.Ş. Mens. Munz. Sos. Güv. Ve Yar. San. Vakfı'dır.

Siyasi partiler, Anayasa ve kanunlara uygun olarak; milletvekili ve mahalli idareler seçimleri yoluyla, tüzük ve programlarında belirlenen görüşleri doğrultusunda çalışmaları ve açık propagandaları ile milli iradenin oluşmasını sağlayarak demokratik bir Devlet ve toplum düzeni içinde ülkenin çağdaş medeniyet seviyesine ulaşması amacını güden ve ülke çapında faaliyet göstermek üzere teşkilatlanan tüzel kişiliğe sahip kuruluşlardır.

Vakıflar, gerçek veya tüzel kişilerin yeterli mal ve hakları belirli ve sürekli bir amaca özgülemeleriyle oluşan özel hukuk tüzel kişiliğine sahip mal topluluklarıdır. Bu özellikleri sebebi ile BANKAmızda hakim ortak yoktur.

13.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

14.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

BANKA'nın 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından bankaların muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgeleri ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerine uygun olarak hazırlanan 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloları sırasıyla 03.08.2026, 06.02.2026 ve 12.02.2025 tarihlerinde kamuya açıklanmış olup, www.kap.gov.tr ve www.isbank.com.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

14.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetçi görüşü aşağıda yer almaktadır.

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Denetim Türü/Görüş Türü
30.06.2026	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Sınırlı Bağımsız Denetim/Olumlu Sonuç
31.12.2025	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim/Sınırlı Olumlu Görüş
31.12.2024	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim/Sınırlı Olumlu Görüş

30.06.2026 tarihli ara dönem konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim raporunda aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihli ilişikteki konsolide bilançosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık döneme ait konsolide kar veya zarar tablosunun, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynaklar değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özetinin ve diğer açıklayıcı dipnotlarının sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Banka yönetimi, söz konusu ara dönem finansal bilgilerin 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini içeren "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

31.12.2025 tarihli konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetçi raporunda aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

Görüş

Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'ler") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na" uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu

beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

31.12.2024 tarihli konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetçi raporunda aşağıdaki ifadelere yer verilmiştir:

Sınırlı Olumlu Görüş

Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, aşağıdaki "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde açıklanan hususun konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'ler") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na" uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Beşinci Bölüm II. ğ.4.4 ve IV.d'de belirtildiği üzere, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda, Grup yönetimi tarafından BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı gereklilikleri dışında tamamı geçmiş yıllarda ayrılan 10.000.000 bin TL tutarındaki serbest karşılık cari yılda iptal edilmiştir. Söz konusu serbest karşılık geçmiş yıllarda muhasebeleştirilmemiş ve cari yılda da iptal edilmemiş olsaydı, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda, Net Dönem Karı ve Geçmiş Yıllar Karı sırasıyla 10.000.000 bin TL daha düşük ve 10.000.000 bin TL daha yüksek olacaktı.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

14.3. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	**Davalı Taraf**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
T. İş Bankası A.Ş.	Rekabet Kurulu Başkanlığı	2013/1493	Rekabet Kurulu'nun müvekkil T. İş	109.992.300 TL	Söz konusu İdare Mahkemesi kararına karşı Bankamızca Danıştay

			Bankası'nın da aralarında bulunduğu 12 bankanın idari para cezası ile cezalandırılmasına dair 08.03.2013 tarih ve 13-13/198-100 sayılı kararının öncelikle yürütmesinin durdurulması ve iptali		nezdinde temyiz başvurusunda bulunulmuştur. 16.05.2016 tarihli KAP duyurusunda da yer verildiği üzere temyiz başvurusu Danıştay tarafından reddedilmiştir. Bankamız tarafından yapılan Danıştay nezdinde karar düzeltme başvurusunun kabulüne karar verilerek onama kararı kaldırılmıştır. Dosya yeniden karar verilmek üzere ilk derece mahkemesine gönderilmiş, ilk Derece Mahkemesince ise bozmaya uyulması yerine "direnme kararı" verilmiştir. Direnme kararına karşı Bankamızca Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu'na yapılan temyiz istemi kabul edilerek, ilk kararı veren yerel mahkemenin temyize konu ısrar kararının bozulmasına ve yeniden bir karar verilmek üzere dosyanın yerel mahkemeye gönderilmesine karar verilmiştir. Yerel Mahkeme (Ankara 2. İdare Mahkemesi) Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu'nun bozma kararına uyarak Rekabet Kurulu kararını iptal etmiştir. 7 Haziran 2022 tarihinde Rekabet Kurulu'nun iptale konu kararına istinaden Bankamız tarafından ödenen 109.992.300 TL tutarındaki idari para cezası iade alınmıştır. Rekabet Kurumu tarafından Ankara 2. İdare Mahkemesi'nin iptal kararına karşı 10.06.2022 tarihinde temyiz yoluna

					müracaat edilmiştir. Temyiz başvurusunun reddi üzerine, Rekabet Kurumu tarafından Danıştay 13. Dairesi'nin 26/10/2022 tarih ve E. 2022/2970, K. 2022/3868 sayılı kararının düzeltilmesi amacıyla karar düzeltme kanun yoluna başvurulmuşsa da Danıştay 13. Dairesi'nin 26.09.2023 tarih ve E.2023/1066 Esas ve K.2023/3744 sayılı kararı ile karar düzeltme isteminin reddine karar verilerek, yargılama süreci açısından usul hukukunda öngörülen tüm yargı yolları tüketilerek süreç Bankamız lehine sonuçlanmıştır.
T. İş Bankası A.Ş.	Rekabet Kurulu Başkanlığı	2025/535 E.	Rekabet Kurulu'nun 09.01.2025 tarih ve 25.01/23-20 sayılı kararının iptali	109.992.300 TL	Yukarıda anılan iptal edilen Rekabet Hukuku Kararının (8 Mart 2013 tarihli) yeniden tesisi için Kurul tarafından mevcut dosya ve deliller üzerinden bir inceleme yapılarak Bankamız aleyhine yeniden 146.656.400,00 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Bankamız için uygulanan idari para cezası, Kabahatler Kanununda düzenlenen peşin ödeme indiriminden yararlanılarak 109.992.300 TL olarak ödenmiştir. Ayrıca söz konusu Rekabet Kurulu kararının iptali için Bankamızca Ankara 2. İdare Mahkemesinin 2025/535 E. sayısı üzerinden dava açılmıştır. Söz konusu Rekabet Kurulu kararının iptaline dair dosyada yasal süreç devam etmektedir.

					Rekabet Kurulu'nun bahse konu kararının iptali amacıyla açılan davanın duruşma davetiyesi Bankamıza tebliğ edilmiş olup; 04.12.2025 tarihinde gerçekleştirilecek ilk duruşmaya Bankamızca katılım sağlanacaktır.
T. İş Bankası A.Ş.	İlgili Vergi Dairesi	İlgili Vergi Daireleri tarafından 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 yılları için her şube bazında ve her ay için ayrı vergi ceza ihbarnamesi düzenlenmiş olup her şube bazında yıllar itibariyle ayrı ayrı toplam 5.403 adet dava açılmıştır.	BANKA Tarafından Munzam Sandık Vakfına yapılan ödemelerin Vakıf Üyeleri açısından ücret mahiyetinde bir menfaat olduğu iddiasıyla gerçekleştirilen Cezalı Gelir Vergisi ve Damga Vergisi Tarhiyatının İptali	21.032.526,40 TL	Bankamız tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Medeni Kanun hükümleri uyarınca kurulmuş olan "Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı"na (Vakıf) Vakıf Senedi ve ilgili mevzuat çerçevesinde Bankamızın yükümlülüklerini yerine getirmek üzere yapılan ödemelerle ilgili olarak, Vergi Denetim Kurulu müfettişleri tarafından söz konusu yükümlülük tutarlarının ücret esasında vergilendirilmesi gerektiği iddiasıyla 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 dönemleri için inceleme raporları düzenlenmiştir. Bu raporlara istinaden 2007 ve 2008 dönemleri için toplam 74.353 Bin TL, 2009, 2010 ve 2011 dönemleri için ise rapor tarihi itibarıyla toplam 151.899 Bin TL tutarında cezalı gelir vergisi/damga vergisi tarhiyatları yapılmıştır. Bankamızca söz konusu tarhiyatlara karşı vergi mahkemelerinde davalar açılmış, bu davaların bir kısmında lehe bir kısmında aleyhe kararlar verilmiştir.

Son 12 ayda ihraççı İŞ BANKASI aleyhine grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş/olabilecek nitelikte açılmış dava bulunmamaktadır.

14.4. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

Yoktur.

15. DİĞER BİLGİLER

15.1. Sermaye hakkında bilgiler:

Çıkarılmış Sermaye Tutarı: 25.000.000.000 TL

15.2. Kayıtlı sermaye tavanı:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 100.000.000.000 TL

15.3. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:
BANKA "Ana Sözleşmesi" ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan ve pay sahipleri tarafından 29 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan, 31 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda güncellenen BANKA "İç Yönergesi" Banka kurumsal internet adresinde (https://www.isbank.com.tr/bankamizi-taniyin/Documents/yatirimci-iliskileri/ic-yonerge.pdf) yer almaktadır.

Şirketlerin genel kurul çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren düzenlemelerden teşekkül eden İç Yönergenin amacı; BANKA Genel Kurulunun çalışma esas ve usullerinin, Kanun, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmesidir. İç Yönerge, BANKA'nın tüm olağan ve olağanüstü Genel Kurul Toplantılarını kapsamaktadır.

İç Yönerge, Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak BANKA Yönetim Kurulunca hazırlanarak Genel Kurulun onayından sonra tescil ve ilan edilmiş olup, aşağıdaki hususlara ilişkin hüküm ve düzenlemeler içermektedir.

- Toplantı yerine giriş ve hazırlıklar
- Toplantının açılması
- Toplantı başkanlığının oluşturulması
- Toplantı başkanlığının görev ve yetkileri
- Gündemin görüşülmesine geçilmeden önce yapılacak işlemler
- Gündem ve gündem maddelerinin görüşülmesi
- Toplantıda söz alma
- Oylama ve oy kullanma usulü
- Toplantı tutanağının düzenlenmesi
- Toplantı sonunda yapılacak işlemler
- Toplantıya elektronik ortamda katılma

15.4. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

BANKA Esas Sözleşmesi'nin 2'inci maddesi gereğince T. İş Bankası A.Ş.'nin amaç ve faaliyetleri şunlardır:

Madde 2 - Şirket aşağıda yazılı muamelelerle iştigal etmek üzere teşekkül etmiştir:

a. Her türlü banka muameleleri yapmak,
b. Ziraate, sanayie, madenlere, enerji istihsali ve tevziine, nafıa işlerine, nakliyeciliğe, sigortacılığa, turizme, ihracata müteallik her nevi teşebbüsler kurmak veya bu gibi teşebbüslere iştirak etmek,
c. Her türlü eşya veya levazımın istihsal, imal ve tedariki için şirketler kurmak veya bu işlerle uğraşan teşekküllere iştirak etmek,
ç. Her türlü sınai ve ticari muameleleri gerek kendi nam ve hesabına ve gerek yerli ve ecnebi müesseseler ile müştereken veyahut bu müesseseler nam ve hesabına deruhte ve ifa etmek.

Yukarıda gösterilen muameleler dışında ileride BANKA için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girişilmek istenildiği takdirde idare meclisinin teklifi üzerine Esas Mukavelede değişiklik yapılır.

15.5. Sermayeyi temsil eden payların herhangi bir borsada işlem görüp görmediği hakkında bilgi:

BANKAmızın A Grubu (ISATR) ve B Grubu (ISBTR) pay senetleri Borsa İstanbul Pay Piyasası Alt Pazar'da, C Grubu (ISCTR) pay senetleri ise Borsa İstanbul Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. (Kaynak: www.kap.org.tr/tr/Pazarlar)

16. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

İhraççı Bilgi Dokümanında, sektör hakkında yer alan bilgiler Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan sektör verileri kullanılarak hazırlanmıştır. Bunun yanı sıra Bankalararası Kart Merkezi, Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerinden de faydalanılmıştır. İŞ BANKASI, ihraççının bildiği veya ilgili üçüncü kişilerin yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve bu bilgileri aynen aldığını beyan eder.

İşbu ihraççı bilgi dokümanında, yer alan ve BANKA'nın talebi üzerine verilen kredi derecelendirme notları hakkında bilgiler Uluslararası Derecelendirme Kuruluşları Fitch Ratings Standard and Poor's ve Moody's tarafından çeşitli kanallar vasıtasıyla kamuya yapılan duyurulardan aynen alınmıştır.

İlgili üçüncü kişilere aşağıdaki internet adreslerinden ulaşılabilir:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu: www.bddk.org.tr
Bankalararası Kart Merkezi: www.bkm.com.tr
Merkezi Kayıt Kuruluşu: www.mkk.com.tr
Fitch Ratings: www.fitchratings.com
Standard and Poor's: www.standardandpoors.com
Moody's: www.moodys.com

18. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler İş Kuleleri, Kule: 1, 34330 Levent/Beşiktaş/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.isbank.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) **İhraç bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, kredi derecelendirme notları, esas sözleşme, vb.).**

2) **İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları**

19. EKLER

Yoktur.